

HƯỚNG ĐẠO VIỆT NAM



HƯỚNG DẪN

# KHA ĐOÀN

TRẦN TIỂN HUYỀN



**ROBERT STEPHENSON SMYTH BADEN – POWELL**  
NGƯỜI SÁNG LẬP PHONG TRÀO HƯỚNG ĐẠO THẾ GIỚI  
(Trong trang phục Tù trưởng Da đỏ)

***Kính thưa Quý Trường,***

*Cuốn Hướng Dẫn Kha Đoàn của Trường Trần Tiễn Huyền đã phát hành cách đây gần 35 năm, nhưng cho đến nay vẫn không lạc hậu. Vẫn là sách gối đầu của các Kha Trường...*

*Điều đó chứng tỏ tầm nhìn của tác giả cũng như phương pháp giáo dục của Hướng Đạo vẫn luôn luôn thích hợp với thanh thiếu niên, cho dù ở thời đại nào.*

*Hôm nay, được sự ủy quyền và hỗ trợ của tác giả, chúng tôi cho tái bản cuốn sách này, ngõ hầu đáp ứng được nhu cầu phát triển ngành Kha hiện nay.*

*Cuốn sách vẫn giữ được gần như nguyên vẹn nội dung và bố cục, chúng tôi chỉ chỉnh sửa một ít từ để phù hợp với xã hội hiện nay, tác giả bổ sung thêm chương cuối: Nguyên lý Giáo dục Hướng Đạo.*

*Hy vọng trong lần tái bản này, quý Trường sẽ tìm thấy trong sách những điều mà mình cần, để hướng dẫn và giáo dục các thanh thiếu niên Việt Nam trở thành những công dân xuất sắc và mẫu mực.*

***NHÓM BIÊN TẬP***

**LỜI BẠT**  
*NHÂN KỶ TÁI BẢN KỶ NIỆM 100 NĂM*  
**PHONG TRÀO HƯỚNG ĐẠO THẾ GIỚI**

Năm nay, kỷ niệm 100 năm thành lập Phong trào Hướng đạo Thế giới. Thật là kỳ diệu, một phương pháp giáo dục mới đã được sự hưởng ứng của hàng tỷ thanh thiếu niên nam nữ khắp năm châu. Hướng đạo đã thực sự đóng góp vào Hòa Bình An Lạc cho thế giới.

Cuốn HƯỚNG DẪN KHA ĐOÀN đã được xuất bản gần 35 năm rồi. Nay tái bản để đáp ứng nhu cầu học hỏi và nghiên cứu của các Huynh trưởng. Sách đã được sửa đổi, cập nhật, và thêm chương XI về nguyên lý giáo dục Hướng Đạo.

Xin thân ái đề tặng tập sách nhỏ này cho Tuổi Trẻ  
Việt Nam.

Hồ Kiên Nghị TTH

## CHƯƠNG I

# MỤC ĐÍCH PHƯƠNG PHÁP LÃNH ĐẠO



- I. NGUYÊN TẮC CĂN BẢN
- II. HƯỚNG DẪN VÀ LÃNH ĐẠO
- III. KHẢO SÁT TÂM LÝ TUỔI KHA
- IV. BỒN PHẬN KHA TRƯỞNG
- V. CHƯƠNG TRÌNH HUẤN LUYỆN KHA TRƯỞNG
- VI. KHÓA HUẤN LUYỆN TUẦN TRƯỞNG
- VII. TÓM LƯỢC MỤC TIÊU HƯỚNG ĐẠO GIÁO DỤC NGÀNH KHA

Cuốn sách này được viết ra để giúp các Kha trưởng hoàn thành ý nguyện của mình: Ý nguyện giúp ích các thiếu niên phát triển, trở thành công dân tốt cho đất nước.

Nhưng đôi khi vì thiếu tài liệu và hướng dẫn, nên các Kha trưởng thất bại trong công việc của mình. Hăng say và thiện chí ban đầu tan biến khi gặp trở ngại. Các em mất tin tưởng ở phương pháp giáo dục Hướng Đạo, buông lơ, xuôi tay chán nản.

Cuốn sách này sẽ giúp cho Kha trưởng tìm hiểu phương pháp lãnh đạo KHA ĐOÀN (gồm các thiếu niên từ 16 đến 18 tuổi). Hãy sử dụng linh động phương pháp và sáng kiến và hứng khởi, Kha trưởng sẽ thành công trong công việc.

- Tiếp tục hướng dẫn và huấn luyện cho các Thiếu sinh lớn.

- Chuẩn bị cho các em vào đời . Huấn luyện Kha sinh để các em ấy huấn luyện lại các Thiếu sinh khác (Chuẩn bị Trưởng cho phong trào).

Cùng với các Ngành khác của Hướng Đạo, nguyên tắc và thực hành của ngành Kha được đặt **nền tảng trên Lời Hứa và Luật Hướng đạo.**

**“Thả môi cho vừa miệng cá”.** Áp dụng châm ngôn ấy, chúng ta phải thay đổi món ăn để các Kha sinh thích thú. Phương pháp giáo dục Hướng Đạo đã khai sinh được 100 năm, nhưng vẫn tỏ ra là một phương pháp giáo dục hữu hiệu nhất để chuẩn bị cho các Thanh thiếu niên vào đời. Sinh hoạt Hướng Đạo vẫn có sức thu hút lứa tuổi này.

## I. NGUYÊN TẮC CĂN BẢN

Ba nguyên tắc căn bản của phương pháp được áp dụng :

**1/ PHÁT TRIỂN TINH THẦN HƯỚNG ĐẠO :** Dựa trên Lời Hứa và Luật. Tinh thần này phải được thể hiện thường trực trong đời sống cá nhân và tập thể.

**2/ PHƯƠNG PHÁP SINH HOẠT TỪNG NHÓM:** từng Đội được sửa đổi tâm lý và nhu cầu cho hợp với Ngành. Hệ thống chuyên hiệu để khuyến khích Kha sinh tự luyện.

**3/ NGÀNH KHA VẪN ÁP DỤNG CHUYÊN MÔN VÀ SINH HOẠT CĂN BẢN** của phương pháp giáo dục Hướng Đạo.

Ba phương pháp trên là căn bản của phương pháp giáo dục Hướng Đạo, được thích ứng cho từng Ngành, từng lứa tuổi.

- Ngành Ấu thể hiện tinh thần gia đình trong Bầy Sói.
- Ngành Thiếu tinh thần Đội.
- Ngành Kha từng nhóm sinh hoạt nhỏ đồng sở thích.
- Ngành Tráng cá nhân dần thân giúp ích cộng đồng.

Ấu Đoàn và Thiếu Đoàn thật là cần thiết để chuẩn bị cho Thiếu sinh vào Kha Đoàn, Kha trưởng nào tự hào Ngành mình hơn các Ngành khác chứng tỏ không thông rõ tường tận phương pháp Hướng Đạo. Kha trưởng phải tìm được sự cộng tác chân thành của tất cả Huynh Trưởng trong Liên Đoàn, trong Đạo.

## II. HƯỚNG DẪN LÃNH ĐẠO

Phẩm chất của Kha Đoàn tùy thuộc vào sự hướng dẫn, lãnh đạo của Kha trưởng, Kha phó, Chánh Tuân Trưởng, các Tuân trưởng và cả các Kha sinh nữa :

- Khả năng lãnh đạo của Trưởng sẽ càng phát triển khi chúng ta bắt tay vào việc hướng dẫn. Chúng ta trở thành thợ rèn giỏi khi chúng ta rèn thật sự. Chúng ta sẽ giàu thêm kinh nghiệm về nghệ thuật lãnh đạo chỉ huy. Cần nhấn mạnh tại đây: Kha trưởng điều khiển đơn vị mình bằng cách đứng sau làm cố vấn các em, hướng dẫn các em bằng lý luận và cảm tình, chứ không phải bằng mệnh lệnh. Các em cũng phải học tập lãnh đạo kẻ khác và chính mình qua các chức vụ Chánh Tuần trưởng, Trưởng Mục, cũng như các ngành khác Kha trưởng chỉ thành công sau khi đã dày công cố gắng:

1/ Tìm hiểu tâm lý của lứa tuổi 16 - 18, những biến chuyển tâm lý, sinh lý của lứa tuổi dậy thì, tìm hiểu và thông cảm những sở thích, cảm nghĩ, hành động ảnh hưởng của tình thế đất nước.

2/ Thấm nhuần và áp dụng nguyên lý, phương pháp Hướng Đạo và mọi sinh hoạt.

3/ Và sau hết phải dẫn thân, nhúng tay vào việc thật sự tìm tòi, học hỏi điều hay, điều mới .

Làm việc và tuổi trẻ đòi hỏi nhiều nhẫn nại và chúng ta phải hy sinh để thành công. Lứa tuổi dậy thì mến phục những tay sành nghề, những người cự phách, nhưng cũng mau chán nản, đàm tiếu những kẻ không thật thà, những kẻ lờ đờ và những kẻ vô tài.

Trong tay Kha trưởng, các em sẽ được đào luyện hay hư hỏng. Không có công việc nào hữu ích và thích thú cho bằng công việc giúp đỡ các thanh thiếu niên tìm được chỗ đứng của mình trong xã hội và trở thành công dân tốt, hữu dụng cho quốc gia.

Trong các chương sau, Kha trưởng sẽ tìm thấy rằng: Kha Đoàn là cho các em, và việc điều hành là do các em. Vậy tại sao còn cần Huynh Trưởng.



### **III. KHẢO SÁT TÂM LÝ TUỔI KHA**

Viện khảo cứu Xã Hội Học của Đại học Michigan (Hoa Kỳ) đã thực hiện cuộc khảo sát về thanh thiếu niên. Kết quả đã được dùng làm nền móng cho Tổ Chức Ngành Kha của Hướng Đạo Hoa Kỳ (Explorer) Lứa tuổi từ 16 - 19 đã trả lời một cách ý nghĩa như sau :

- (1) - 75% Nghĩ rằng những gì thực hiện hôm nay có ảnh hưởng đến ngày mai.
- (2) - Cái gì làm cho thiếu niên tự tin, hữu ích và quan trọng.
  - 58% Câu trả lời khi được trao trách nhiệm.
  - 19% Khi ăn mặc thời trang và chứng tỏ tài năng.
  - 19% Khi giúp ích kẻ khác.
  - 13% Khi giỏi thể thao.
  - 12% Khi tham gia một đoàn thể.
- (3) - 83% Câu trả lời đều đồng ý: Cần được hướng dẫn và hiểu biết rõ ràng về nghề nghiệp, được hướng nghiệp.
- (4) - 94% Cần sự hướng dẫn của người lớn.

Tại Việt Nam chưa có ai khảo sát để tìm hiểu tâm lý Thanh thiếu niên Việt Nam. Nhưng những dữ kiện trên cũng hữu ích đối với chúng ta và các em thiếu niên cũng cần sự hướng dẫn của người lớn, của Huynh Trưởng, của Phụ Huynh. Sinh hoạt Hướng Đạo là thiện chí là tự nguyện; nguồn vui sẽ do hoạt động mang tới, và chúng ta, cá nhân Trưởng, cũng học hỏi nhiều ở sự dìu dắt các thiếu niên nên người.

### **IV. BỐN PHẬN CỦA KHA TRƯỞNG LÀ :**

1/ Nhận thức rõ ràng sinh hoạt Kha, đặt nền tảng trên Lời Hứa và Luật Hướng Đạo.

2/ Duy trì tiêu chuẩn cao về tác phong và kỹ thuật; và khi cần Kha trưởng nên mạnh dạn can thiệp để giữ đúng đường lối.

3/ Giúp Kha đoàn mở rộng sinh hoạt vào các lãnh vực chuyên nghiệp. Kha trưởng sẽ được sự ủng hộ của các Tuần trưởng và Xưởng trưởng.

Khi các Kha sinh nào đã phát triển được khả năng lãnh đạo của các đồng bạn mình, nhiệm vụ của Kha trưởng sẽ được chia sẻ và trở nên nhẹ nhàng hơn. Mọi cơ hội sẽ được các Kha sinh nhận lãnh trách nhiệm học tập, lãnh đạo phải được Kha Trưởng lưu ý và khuyến khích.

Đây là nhiệm vụ của Trưởng. Còn phần thưởng thì được gì? Vị sáng lập Baden Powell nói: "Không có công tác nào làm tâm hồn vui sướng bằng làm việc cho và với trẻ".

## **V. CHƯƠNG TRÌNH HUẤN LUYỆN KHA TRƯỞNG**

Khi mới nhận lãnh điều khiển Kha Đoàn, ta muốn biết phong trào Hướng Đạo đòi hỏi ta những gì. Để giúp Huynh Trưởng thông thạo trong công việc điều khiển Kha Đoàn, một chương trình huấn luyện gom nhiều Trại Huấn luyện sẽ được tổ chức. Những Trại Huấn luyện này thật là vui nhộn và thông cảm. Những kinh nghiệm hoạt động Quốc Tế sẽ do những Huynh Trưởng thiện chí trình bày.

Chương trình huấn luyện là Quốc Tế, căn cứ trên những ý kiến của vị sáng lập Baden Powell.

Chẳng có gì là từ chương và khó khăn như những chương trình khác đâu, chẳng có thi hạch, chẳng có điểm phê. Ban Huấn Luyện chỉ mong muốn trình bày phương pháp Hướng Đạo và huấn luyện cho Trưởng thông thạo, chứ không phải hạch sách sự hiểu biết của Trại sinh. Sự huấn luyện sẽ chú ý đến khả năng và thể chất của từng Trưởng. Không quá sức đâu.

Trại Huấn luyện cũng không gò bó gì hơn một buổi cắm trại nghỉ hè. Mọi người sẽ thân mật vui vẻ với nhau ngay sau 10 phút nhập Trại.

## **1. TRẠI CĂN BẢN**

Là Trại Huấn luyện dành cho những Huynh Trưởng mới tập sự. Sẽ được chỉ bày về phương pháp Hướng Đạo, về trách nhiệm của người Trưởng. Trại sẽ do Ủy Viên Trại Trưởng tổ chức và điều khiển.

## **2. TRẠI DỰ BỊ**

Trại Huấn luyện dự bị cho Huynh Trưởng cầm đơn vị, đi vào chi tiết về nghệ thuật điều khiển Kha Đoàn, gồm nhiều tiết mục về lãnh đạo, thiết lập chương trình và kỹ thuật Hướng Đạo.

## **3. TRẠI BẠCH MÃ**

Là cấp hiệu quốc gia về Huynh Trưởng chỉ bày đầy đủ về điều khiển đơn vị, chú trọng nhiều về chuyên môn kỹ thuật. Gồm hai phần:

- Phần lý thuyết.
- Phần thực hành trại

## **4. TRẠI BĂNG RỪNG KHA**

Gồm 3 phần :

### **Phần I. Phần lý thuyết**

Huynh Trưởng sẽ được hướng dẫn bởi một Huynh Trưởng đã được phong nhậm (tức đã có Băng Rừng Kha) để tìm hiểu, suy nghĩ về tâm lý trẻ, phương pháp Hướng Đạo và viết trả lời các câu hỏi trắc nghiệm.

### **Phần II. Phần trại 8 ngày**

Chỉ bày về chi tiết, tổ chức điều khiển đơn vị và Huynh Trưởng được huấn luyện về các kỹ thuật chuyên môn của Ngành.

### **Phần III. Phần Thực hành:**

Sau khi đã qua hai phần trên Trường phải thực tập điều khiển thành công một Kha Đoàn, ít nhất 4 tháng, để thực hành tất cả hiểu biết đã thu nhập ở Trại trường.

Chất liệu của Trại Huấn luyện Bằng Rừng Kha của Việt Nam có khác biệt nhỏ với Trại Huấn luyện Quốc Gia.

- Khác nhưng cũng dựa trên căn bản chung của Trại Trường Quốc Gia.
- Khác nhưng cũng dựa trên căn bản chung của Trại Trường Quốc Tế Gilwell.

## **VI. HUẤN LUYỆN KHA SINH**

Huấn luyện về lãnh đạo là trách nhiệm của Kha trưởng. Tuy nhiên những **Trại Huấn luyện Tuần trưởng** sẽ được tổ chức theo một khuôn mẫu mà Toán HL Quốc Gia Ngành Kha sẽ soạn thảo với mục đích giúp Tuần trưởng hoàn tất nhiệm vụ mình khi trở về đơn vị.

Những kỹ thuật về nghề Rừng, kỹ thuật khai phá, kỹ thuật tác động ...sẽ được tổ chức tùy theo điều kiện từng địa phương, miền.

Những trại huấn luyện sẽ giúp Kha sinh đạt được chuyên hiệu và giúp Kha sinh tiến bộ.

## **TÓM LƯỢC**

Mục tiêu giáo dục Hướng Đạo (Ngành Kha)

### **A. HỌC TẬP LÃNH ĐẠO VÀ TỔ CHỨC CÔNG VIỆC**

#### **I/. - Áp dụng phương thức dân chủ.**

- Bầu đại diện (Tuần trưởng, Chánh Tuần trưởng)

- Đạt kinh nghiệm về lãnh đạo.
- Các đại diện được ủy quyền lãnh đạo.
- Các Kha sinh tự động tổ chức lấy các sinh hoạt...

### **II/. - Chương trình sinh hoạt có 4 phương hướng.**

1. Đời sống ngoài trời
2. Giúp ích
3. Giao tế xã hội
4. Xây dựng nhân cách (hướng nghiệp, thể dục, văn hóa...)

### **B. SỐNG NGOÀI TRỜI.**

1. Cơ hội để mạo hiểm và giàu thêm kinh nghiệm.
2. Đạt được những kỹ thuật khai phá, tạo tác tiền phong sống ngoài trời
3. Phát triển sức khỏe và khả năng thích ứng.

### **C. GIÚP ÍCH**

1. Ý thức trách nhiệm về cộng đồng và xã hội.
2. Thực hiện dự án công tác nhỏ để giúp đất nước, giúp nhân dân.
3. Cấp cứu.

### **D. GIAO TẾ XÃ HỘI**

1. - Hòa hợp với xã hội người lớn
2. - Hòa hợp với tuổi trẻ, phái Nam và phái Nữ.
3. - Thói quen văn minh, lịch thiệp.

## E. XÂY DỰNG NHÂN CÁCH

1. - Khai phá tìm hiểu các nghề, các nghiệp đoàn.
2. - Tập luyện các năng khiếu và sở thích.
3. – Trở nên khang kiện.
4. - Phát triển kiến thức và văn hóa.



## CHƯƠNG II

# TÂM LÝ TUỔI KHA



1. LÚA TUỔI KHA ( 15 – 18 tuổi)
2. ĐẶC TÍNH TUỔI KHA.
3. NHU CẦU TÂM LÝ
4. CĂN BẢN TÂM LÝ CỦA PHƯƠNG PHÁP GIÁO DỤC NGÀNH KHA

### 1/ - LÚA TUỔI KHA (15 - 18 tuổi)

Khi chúng ta nói **đậy thì** chúng ta nghĩ ngay đến những chuyển biến về thể xác (vỡ tiếng, xương cốt dài hẳn lên...) và tâm lý này chấm dứt khi Kha sinh **trưởng thành**.

Trưởng thành về pháp lý là 21 tuổi. Trưởng thành về pháp tính có thể sớm hơn 14 - 18 tuổi tùy khí hậu. Nhưng trưởng thành về tinh thần thì khó mà qui định đích xác năm nào. Nhiều người khá lớn tuổi (25 tuổi) mà vẫn chưa trưởng thành về tinh thần.

Tuổi thiếu niên (adolescence) có thể chia thành 3 giai đoạn:

- Tiền niên thiếu từ 11 đến 15 hay 16.

- Trung niên thiếu từ 15 - 16 hay 18 - 19.

- Hậu niên thiếu từ 18 - 19 đến trưởng thành.

## 2/ - ĐẶC TÍNH TUỔI KHA

Khó mà hiểu tuổi niên thiếu, cũng khó mà đưa ra một danh sách các đặc tính của tuổi này. Tuy nhiên cũng có những điểm mà người Huynh Trưởng cần lưu ý khi lãnh đạo Kha Đoàn, tuy nhiên chớ cho những điều sau đây là bất khả xâm phạm.

1. Khi lãnh đạo Kha Đoàn, Kha trưởng không nên đồng hóa tất cả Kha sinh vào một mô hình nào đó; mà phải chú ý tìm hiểu tâm lý từng em, theo dõi sự biến chuyển tâm lý của từng em.
2. Mức độ dậy thì và trưởng thành của các em không đồng đều.
3. Tuổi niên thiếu từ 16 - 18 là tuổi mà các em tự vấn, đặt vấn đề và tự “tìm mình”.

- Tại sao ta phải là thành phần của xã hội,

- Tại sao phải “theo đuổi” thuận chiều theo xã hội.

- Nghĩ ngợi tìm hiểu nghề nghiệp và chọn lựa nghề tương lai của mình.

- Khao khát tình bạn.

- Đề ý đến dư luận, các trào lưu, các “modes”.

- Đề ý đến các vấn đề chính trị, tôn giáo.

- Dễ bị kích động, lôi cuốn vì nhiều "anh hùng tính".

4. Kha sinh tự tìm đáp số cho các vấn đề này và không chấp nhận những thành kiến, những định đề của người lớn. Tuổi Kha là tuổi thích **độc lập** và **sáng tạo**. Kha Trưởng cần hướng dẫn cách khéo léo để các em tự giải quyết các thắc mắc, các vấn đề của mình.



5. Tuổi Kha là tuổi mà các em vừa có được hưởng những năng lực và thể chất mới do sự dậy thì mang lại. Các em muốn thử sức. Các em thích những trò chơi bạo tợn. Thích hành động chứ không thích lý thuyết. Các em thích học hỏi những khả năng mới (khả năng tự vệ bằng võ thuật, khả năng xã giao (học khiêu vũ), khoa học kỹ thuật mới ...)
6. Tuổi Kha cũng là tuổi của bè, nhóm. Những nhóm đồng sở thích ảnh hưởng rất lớn đến Kha sinh. Những từ 17 tuổi trở lên, Kha sinh thường xa dần các nhóm, để thích tìm một vài bạn thân (tuy vẫn thay đổi luôn những người bạn thân này). Cho nên tổ chức Kha Đoàn cần phải linh động để áp dụng được đặc tính tâm lý này.
7. Kha Sinh không còn thích ở nhà hay dự các buổi học ở trường một cách rất chăm chỉ nữa. Ảnh hưởng của gia đình, học đường và giáo hội đối với Kha sinh xuống rất thấp. Cho nên Kha Trưởng nên thường liên lạc và Gia đình, Học đường, Tôn giáo... để theo dõi và để khuyên nhắc Kha sinh.
8. Tuổi Kha là tuổi hung hăng và đầy ảo tưởng, các em đều tưởng các em có thể đội đá vá trời một cách dễ dàng. Các em nóng nảy khi thấy người lớn chậm rãi giải quyết các vấn đề. Các em thích những giải pháp chóng vánh và quá khích. Các em tự mình đặt ra công lệ và giá trị, về phải trái, về thiện ác. Nhưng các em cũng dễ thay đổi. Do những gì “trái” ngày hôm nay có thể “trái” ngày mai, cho nên Kha Đoàn cần giữ một kỷ luật cộng đồng cao độ, để ghìm cương ngựa con háu đá này.
9. Tuổi Kha tuy hung hăng nhưng lại đa cảm, chóng chán nản nhưng dễ bị thổi phồng, dễ bị kích động, lôi cuốn vì nhiều anh hùng tính.
10. Phái nữ thu hút Kha sinh. Nhưng vì vụng về các em không biết làm gì để vừa lòng các cô, phải ăn làm sao, nói làm sao với các cô. Cho nên sinh hoạt giao tế với nữ phái là một chương trình sinh hoạt Kha Đoàn.

### 3/ - NHU CẦU TÂM LÝ

Chúng ta có thể phân loại :

#### 1. Nhu cầu diễn đạt và nhu cầu thực hiện mộng tưởng

- Kha sinh muốn ý kiến của mình được bạn bè, người lớn, cha mẹ, Huynh Trưởng, Linh mục hiểu và lưu tâm chấp nhận.
- Kha sinh muốn thoát khỏi càng sớm càng hay cái “con nít” của mình; nên nhu cầu tâm lý mạnh mẽ và quan trọng nhất có lẽ là **nhu cầu được người khác tôn trọng**.
- Kha sinh muốn làm thử mọi việc để thâm nhập kinh nghiệm (thí dụ: uống rượu, hút thuốc thử . . .)

#### 2. Nhu cầu sáng tạo và được tín nhiệm.

Các em muốn người lớn tin các em và trao cho các em một phần cuộc chơi để các em gánh vác và đảm trách. Các em cũng thấy bức bối nếu được người lớn yêu thương, quần quýt nhiều quá.

#### 3. Nhu cầu phát triển và nhu cầu thành đạt:

- Kha sinh muốn nhận rõ sự phát triển và thành đạt của mình trên mọi phương diện (tinh thần, tri thức, tình cảm, giao tế, thể lực... )
- Các em thèm khát sự khen ngợi thán phục của bạn bè.

#### 4. Nhu cầu thân hữu và nhu cầu tâm thức:

- Các em cần được yêu mến, cần được thừa nhận nhưng cũng cần sự độc lập.
- Các em muốn kẻ đồng trang lứa thừa nhận, các em sợ bị chê là lạc hậu nên ưa chuộng mọi thời trang cấp tiến.

#### 4/. CĂN BẢN TÂM LÝ CỦA P/P GIÁO DỤC NGÀNH KHA

<b>ĐỨC TÍNH CẦN ĐÀO LUYỆN</b>	<b>PHƯƠNG TIỆN GIÁO DỤC</b>
1. Trách nhiệm về thể xác. Thói quen sống vệ sinh, sống lành mạnh trong thiên nhiên.	- Trại – Xuất du - Di hành Kha - Võ Thuật
2. Tinh thần hợp tác, tinh thần đồng đội, tinh thần ngay thẳng.	- Công tác của Tuần, Tiểu ban hay Xưởng – Sinh hoạt tự nguyện.
3. Tinh thần trách nhiệm, ý thức nhập cuộc dân thân, vô vị lợi	Trách nhiệm trong đời sống của Tuần, của Đoàn. Hội đồng Kha Đoàn.
4. Ý thức hoạt động, tìm hiểu thể giới lao động.	Thám du, công trường, khảo sát nghề nghiệp, luyện tập chuyên môn.
5. - Học tập dân chủ. - Trình bày quan điểm và bảo vệ quan điểm của mình. - Nói chuyện trước đám đông.	Hội đồng Kha Đoàn : - Đề nghị và chọn lựa đề tài các mục sinh hoạt. - Tập điều khiển và chủ tọa buổi họp. - Biểu quyết để lấy ý kiến chung.
6. Tháo vát, khéo tay, biết linh động, biết thích ứng với hoàn cảnh.	- Tập luyện kỹ thuật. - Nhận lãnh trách nhiệm.
7. Biết quan sát , lý luận. Biết tổ chức công việc theo khoa học.	Khảo sát, du khảo, thiết lập kế hoạch cho mỗi công tác.
8. Biết giữ vững, làm thành công trong kỹ thuật	Kỹ thuật khai phá, công trường Công tác Tuần hay xưởng.
9. Phục vụ xã hội, quốc gia và nhân loại	- Công trường chinh trang công tác phát triển nông thôn. - Bảo trợ cô nhi, phế nhân. - Cứu hỏa.
10. Sống tôn giáo .Biết suy tư và hướng thượng.	Thiên nhiên – Hội đồng Luật – Tĩnh túc – Thư viện – Cầu nguyện
11. Hiểu biết kỹ thuật tân tiến và khoa học	Xưởng điện tử - Máy bay cỡ nhỏ. Du khảo hầm mỏ.



## CHƯƠNG III

# VẤN ĐỀ LÃNH ĐẠO TRÁCH NHIỆM KHA TRƯỞNG



- I. ĐÒI HỎI CỦA KHA ĐOÀN
- II. ẢNH HƯỞNG CỦA TẬP THỂ
- III. TƯƠNG QUAN ĐOÀN VÀ HUYNH TRƯỞNG
- IV. CÁ TÍNH KHA SINH
- V. ĐỨC TÍNH KHA TRƯỞNG
- VI. KHA TRƯỞNG LÀM THẾ NÀO ĐỂ LÃNH ĐẠO
- VII. TÓM LƯỢC : TRÁCH VỤ CỦA KHA TRƯỞNG LÀ GÌ ?

## VẤN ĐỀ LÃNH ĐẠO

### I. ĐÒI HỎI CỦA KHA ĐOÀN ĐỐI VỚI TRƯỞNG

Không ai muốn đảm trách một công tác mà mình không hiểu rành mạch nhiệm vụ cũng như trách nhiệm. Chấp nhận điều khiển một Kha Đoàn cũng đòi hỏi ta như thế. Thường chúng ta có khuynh hướng chỉ huy, ban lệnh, như những giáo sư hay huấn luyện viên mà không để ý đến nhân vị của kẻ ta huấn luyện dẫn dắt. Thử tìm hiểu Kha Đoàn trông chờ gì ở Huỳnh Trưởng của mình. Điều này thật quan trọng. Các em Kha sinh không đồng nhất, khác nhau vì tuổi tác, vì tinh thần, vì thể chất, vì sở thích, vì gốc gác... Ngoài những đức tính căn bản như thành thật, kiên

nhân... Kha Đoàn trông đợi nơi Kha Trưởng sự thông thạo về kỹ thuật, sự thông cảm và khả năng thiết lập kế hoạch.

Về khả năng, Kha trưởng cần 4 điều căn bản sau đây :

### **1/. Khả năng tổ chức**

Tổ chức sinh hoạt và xoay xử phương tiện để tổ chức sinh hoạt thành công (NGƯỜI TỔ CHỨC)

### **2/. Khả năng giảng huấn**

Có trình độ và phương pháp sư phạm (THẦY DẠY)

### **3/. Khả năng làm gương cho kẻ khác kính phục :**

Bằng đời sống gương mẫu. Bằng hiểu biết hay bằng tài năng (NGƯỜI LÀM GƯƠNG)

### **4/. Khả năng thu phục kẻ khác**

Bằng khôn ngoan, cảm thông và hòa đồng (NGƯỜI CÓ VẤN)

*Các Sói con* (8 - 11 tuổi) cần một người lớn để dẫn dắt, trọng tài khi cãi lộn và bảo vệ các em. Các em cũng cần một người để giáo huấn, chỉ dạy các em những điều cần ích hoặc lý thú. Những nhu cầu này giảm dần mức độ khi lứa tuổi lớn lên . Cho nên Bảy Trưởng cần có nhiều khả năng tổ chức và giảng huấn.

*Tuổi Thiếu* vẫn cần một người tổ chức, nhưng các em muốn được thông báo; Các em ngưỡng mộ và khâm phục những người hiểu biết nhiều và có lắm tài năng mà các em đang muốn đạt đến. Cho nên Thiếu Trưởng, ngoài khả năng tổ chức, giảng huấn cần có khả năng nêu gương.

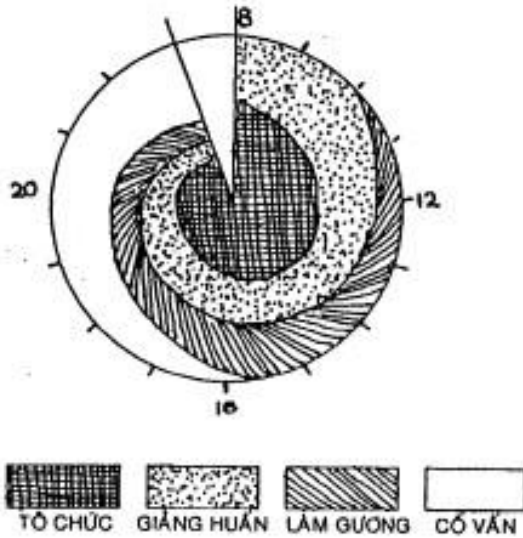
*Tuổi Kha* 16 -19. Nhiều đòi hỏi mâu thuẫn và mong chờ người Huynh Trưởng của mình giảm thiểu tương quan Thầy/Trò và bắt đầu nhận thức giá trị của Trưởng theo thực tế. Ngoài ra, các Kha sinh còn trông đợi Huynh Trưởng sự tôn trọng, chấp nhận sự phát triển, sự trưởng thành của các em, để giao phó trách nhiệm trong

việc tổ chức và điều hành các sinh hoạt của Kha Đoàn. Cho nên Kha Trưởng cần chứng minh khả năng cố vấn nhiều hơn các khả năng khác.

Ngành Tráng tiếp tục phát triển theo những tiêu chuẩn trên và Tráng sinh tập luyện dần thân, chấp nhận Huynh Trưởng như là một người đồng hành hay là một người cố vấn.

Tất cả những dữ kiện trên, được hình dung trên một biểu đồ giúp ta thấy rõ :

### NHU CẦU CỦA TTN TỪ 8-23 TUỔI ĐỐI VỚI TRƯỞNG



Vai trò Huynh Trưởng << NGƯỜI TỔ CHỨC >> giảm dần và Huynh Trưởng << Người Cố Vấn >> tăng dần theo tuổi lớn của Thanh Thiếu Niên.

## II. ẢNH HƯỞNG CỦA TẬP THỂ

Tuy Kha Đoàn đòi hỏi nhiều ở người Huynh Trường, nhưng Đoàn cũng tự mình thủ vai lãnh đạo, vì một tập thể ảnh hưởng rất lớn đến Đoàn viên của mình. Tập thể đó càng lôi cuốn Đoàn viên bao nhiêu, càng gây ảnh hưởng bấy nhiêu, dù ảnh hưởng đó có thể xấu hoặc tốt. Chúng ta hãy quan sát các băng du đảng hay các nhóm hippy.

## III. TƯƠNG QUAN ĐOÀN VÀ HUYNH TRƯỞNG

Người được chỉ định hoặc bầu lên để lãnh đạo tập thể bao giờ cũng đặt mục tiêu số 1 của mình là **đạt được sự cộng tác của tập thể Đoàn.**

Sự cộng tác này ta có thể ví dụ như một máy sưởi điện. Máy sưởi điện kiểu cổ chỉ chạy một chiều, không cần đo lường nhiệt độ của căn phòng, dù cần ít hay nhiều nhiệt lượng, lò sưởi cũng chỉ sản xuất bấy nhiêu thôi. Những loại lò sưởi hiện đại có một bộ phận điều hòa tự động theo nhiệt độ của căn phòng mà tăng hay giảm cường độ.

Người Huynh Trường kém hiệu năng giống như một lò sưởi kiểu cổ. Tư tưởng anh cũng cứng ngắt, cố định. Anh ta không trao đổi và nhận gì môi trường chung quanh và sự ảnh hưởng lãnh đạo của anh ta thì hữu hiệu khi nào không khí của tập thể nhịp đúng và những đặc tính của anh ta.

Người Huynh Trường hữu hiệu, trái lại giống như một lò sưởi điện hiện đại, anh ta tiếp nhận những tin tức từ bên ngoài, sửa sai luôn và biết linh động để giữ thăng bằng không khí của tập thể.

## XV. CÁ TÍNH KHA SINH

Người ta mỗi người mỗi khác. Thấu hiểu sự khác biệt này rất có ích trong vấn đề giao tế nhân sự và điều khiển Kha Đoàn. Phải tìm hiểu căn nguyên của từng cử chỉ, động tác.



Những yếu tố sau đây Kha Trưởng cần lưu ý khi tìm hiểu Kha sinh.

**1. Khác biệt thể chất:** Tuổi tác, vóc dáng, sức lực.

**2. Khác biệt về đào luyện:** Liên quan đến giáo dục, huấn nghiệp, kinh nghiệm và học thức.

**3. Khác biệt thông minh**

**4. Khác biệt về khả năng**

ỨNG HOP: Mỗi người thích hợp mỗi cách trong cuộc sống : sự nhạy cảm cũng khác.

**5. Khác biệt về động lực:** Chúng ta hành động khác nhau về quyền lợi , ý hướng và bản nguyện.

**6. Khác biệt về sở thích:** Chúng ta phải công nhận những thực tế này, mà không chối cãi được. Chúng ta không nên hảo huyền, mơ mộng để chối bỏ thực tế. Vì nhân loại mỗi cá nhân mỗi cá tính nên chúng ta không thể đóng khung, buộc tất cả vào một khuôn mẫu ta ước tính. Trái tại ta phải công nhận sự độc lập và tự do của mỗi con người ; và đối xử trên bình diện đó công nhận sự hiện hữu của cá tính. Các Kha sinh cũng thế các em muốn được kẻ khác công nhận nhân vị của các em, thừa nhận những đòi hỏi của các em.

Kha Trưởng phải để ý những điều nói trên để thỏa mãn cho các em.

## V. ĐẶC TÍNH CỦA KHA TRƯỞNG

Sách và tài liệu nói về nghệ thuật lãnh đạo và chỉ huy nhiều lắm. Bảng thống kê về đức tính của con người lãnh đạo, của Kha trưởng cũng không ít.

Thường người bảo << Trời sinh nhà lãnh đạo thứ không rèn luyện được >>. Là nói này không đúng. Chúng ta ai cũng có thể trở nên Huynh Trưởng được, trở nên người lãnh đạo với điều kiện :

- Có một ít thông minh.
- Đừng tự cao và nộ hương quá nhiều.
- Và đừng có thiên kiến.

Trong điều kiện thông thường những đức tính sau đây người Huynh Trưởng nên có:

- Thông minh, xét đoán nhanh chóng.
- Cương quyết, phản ứng nhanh.
- Nhiều lương tri.
- Hăng hái, nhiệt tình, tin tưởng và vui vẻ.
- Liêm khiết.
- Thông thạo thuyê môn.
- Có khả năng giảng huấn và sư phạm.
- Thân ái và hòa đồng (trẻ tính).
- Kiên nhẫn và rộng lượng.
- "Hết mình", làm việc gì cũng hết mình.

Bản liệt kê này kinh khủng quá phải không? Nhưng nếu trầm tĩnh, ta thấy không có đức tính nào mà không luyện được.

Trong một hội nghị Kha Trưởng về "Đức Tính của Kha Trưởng" tại Tân Tây Lan, những đức tính sau đây đã được liệt kê:

- Ý thức trách nhiệm.
- Đáng tin nhiệm.
- Nhiều sáng kiến.
- Thông cảm.
- Mềm mỏng trong giao tế.
- Khôn lanh.
- Tư cách tốt.
- Tư tưởng trẻ trung.
- Được huấn luyện kỹ lưỡng.
- Tôn trọng tinh thần dân chủ.

Hội Hướng Đạo không đòi hỏi tất cả các Kha trưởng phải siêu việt tài ba. Chúng tôi chỉ mong muốn một Kha trưởng thấu hiểu và thấm nhuần những điều được nêu trong các chương :

- Đòi hỏi của Kha Đoàn đối với Trưởng.
- Ảnh hưởng của tập thể trên cá nhân.
- Quan hệ Đoàn trưởng.
- Cá tính Kha sinh.
- Đức tính của Trưởng.

Nghệ thuật lãnh đạo còn đòi hỏi nhiều điều khác hơn là chỉ hiểu biết kỹ thuật.

Kha trưởng cần những kiến thức về Xã Hội Học, Tâm Lý Học và thấu hiểu con người qua nhiều khía cạnh.

## VI. KHA TRƯỞNG LÀM THẾ NÀO ĐỂ LÃNH ĐẠO

Muốn lãnh đạo một Kha Đoàn thành công, Kha trưởng trước tiên phải lãnh đạo được bản thân mình. Không có công việc nào có thể thành công mà không có kế hoạch chuẩn bị. Không có công việc nào thực hiện hoàn mỹ mà không đòi hỏi hy sinh, cam go. Không thể thành công nếu ta điều khiển Kha Đoàn tùy hứng, tài tử. Kha Trưởng phải có kiến thức và khả năng hơn các em để dẫn dắt, làm gương cho các em.

Kha Trưởng cần tỏ ra là một người sành sỏi, thạo việc, biết xoay xở để làm thành công tác dự án Kha Đoàn đề ra, tuy vẫn giữ cương vị cố vấn nhiều hơn là chỉ huy trực tiếp.

Kha Trưởng phải biết tiên liệu, suy tính, phản ứng...về sự yếu kém của Kha sinh. Sau đó, chính Kha Trưởng phải tìm ra phương lược và những nhân sự để giải quyết; nhưng chưa vội sử dụng mà phải để cho Kha Đoàn tự lo liệu lấy, tìm tòi vắt óc, chạy ngược chạy xuôi. Có như thế Kha sinh chóng trưởng thành, trở nên giỏi giang nhờ phải mua đắt giá những kinh nghiệm. Một cái bánh không ngon, không quý khi nào các trẻ con còn no, không thèm muốn. Chúng ta chỉ cho các em ăn bánh khi các em thật đói bụng, lục lạo tìm kiếm từng miếng cơm nguội, gạo hầm. Như thế bánh ấy trở thành quý giá và các em ghi nhớ mãi.

Trong dự án công tác cũng thế; Kha Trưởng chỉ tung bửu bối của mình để cấp cứu khi công tác sắp đổ vỡ mà thôi. Kha Đoàn phải là của các em; dự án công tác phải là của các em; muốn thành công các em phải khó nhọc, đổ mồ hôi, không những trong ngày thực hiện công tác, mà còn phải suy tính, đắn đo để lập kế hoạch, khôn khéo giao thiệp để thực hiện công tác thành công.

Một phương tiện giáo dục rất hữu hiệu mà Kha Trưởng cùng ban Huynh Trưởng nên rộng rãi sử dụng, đó là **tiếp xúc cá nhân**.

Mọi sự giáo dục đều là một sự khai ngộ, và ảnh hưởng của người khai ngộ và kẻ thụ hưởng tùy thuộc vào nhiều tư cách và tác phong cá nhân.

Kha Trưởng không duy trì uy tín của mình bằng địa vị, hoặc bằng bằng cấp, chuyên hiệu mà mình có được, mà phải gây uy tín bằng sự tín nhiệm nơi Kha sinh, **nêu gương tốt và thương yêu.**

Kha Trưởng truyền vào Kha Đoàn nếp sống của chính mình. Sống cởi mở, chân thật, hướng thượng, vị tha. Sống gần gũi với Kha sinh, thân mật để Kha sinh có dịp tâm sự, hỏi han, thổ lộ những nghi vấn của Kha sinh trước cuộc đời. “nên yêu không, anh”, “hút thuốc có hại không?”, “câu nguyện ra làm sao?”...Kha Trưởng cũng thường xuyên hỏi han, theo dõi sự tiến bộ của từng Kha sinh; chính sự tiến bộ của từng cá nhân Kha sinh là thước đo sự thành công của công tác giáo dục, không phải cố vấn xa xôi.

## **VII. TÓM LƯỢC : TRÁCH VỤ KHA TRƯỞNG LÀ GÌ?**

### **1. Huấn luyện**

- Hướng dẫn các Tuần trưởng hoàn thành công tác.
- Tham dự vào các buổi hội học, hội thảo, các trại huấn luyện do Đạo, Châu, hay Trung ương tổ chức.

### **2. Hương dẫn Kha đoàn thiết lập kế hoạch**

- Tham dự vào các buổi họp Tuần Lãnh đạo hay của xưởng kế hoạch
- Chuẩn bị sẵn ý kiến và phát biểu để hướng dẫn khi cần.
- Đôn đốc các Kha sinh chuẩn bị chương trình hoạt động và khi cần thì can thiệp để đưa chương trình hoạt động nếu các Kha sinh “bị” hoặc không quyết định được.
- Khuyến khích công tác giúp ích của Kha Đoàn.
- Tham dự vào ủy ban Kha của Đạo, Châu.

**3. Hiện diện tại các buổi họp của Kha đoàn: “Nếu” vắng cần nêu rõ nguyên nhân**

**4. Tham dự vào các buổi họp của Liên đoàn, của Đạo**

- Mà các chuyên viên giúp Kha Đoàn.
- Áp dụng qui chế Kha, Đạo và Châu.
- Duy trì giao hảo giữa Kha Đoàn và các đơn vị trong Liên Đoàn, Đạo và cộng tác và các Huynh Trưởng và đơn vị Hướng Đạo khác.

**5. Hành chánh**

- Sử dụng các sách căn bản của Hướng Đạo và ngành Kha.
- Sắm sửa dụng cụ và y phục thích nghi.
- Tìm kiếm Đoàn quán hoặc chỗ họp.
- Ghi tên đóng niên liêm cho Trung ương đúng kỳ hạn và thật nhanh mỗi khi có Đoàn Sinh mới .

**6. Giữ đúng đường lối**

- Hướng dẫn mọi sinh hoạt một cách an toàn và hiệu năng.
- Nhớ luôn Kha Đoàn là do các em và cho các em Kha sinh.

*\* Phải là người cố vấn hướng dẫn chứ không phải là một cấp chỉ huy*

- Tôn trọng tinh thần dân chủ.
- Nếu cần phải dè dặt.
- Chỉ ban lệnh khi đến giây phút chót.

**7. Gây dựng sự lưu tâm của phụ huynh**

Hãy tổ chức các buổi gặp gỡ giữa phụ huynh và con em (Kha sinh) của họ.

### **8. Kích thích lý tưởng khai phá của Kha sinh**

Trình bày thí dụ và giúp Kha sinh thực hiện lý tưởng.

### **9. Lưu tâm theo dõi từng Đoàn sinh của anh**

- Nâng đỡ em Kha sinh phát triển, tự học và tiến bộ.
- Áp dụng chương trình chuyên hiệu của Ngành.
- Hãy dễ dàng khi các em xứng đáng được trao chuyên hiệu.
- Trắc nghiệm chứ không sát hạch.



## **CHƯƠNG IV**

# **TỔ CHỨC KHA ĐOÀN**

- 1. QUAN NIỆM**
- 2. SƠ ĐỒ TỔ CHỨC KHA ĐOÀN**
- 3. TUỔI KHA**
- 4. KHA ĐOÀN**
- 5. TUẦN**
  - TUẦN TRƯỞNG VÀ TUẦN PHÓ
  - TUẦN SINH
  - TRẠI TUẦN
- 6. TUẦN LÃNH ĐẠO**
- 7. CHÁNH TUẦN TRƯỞNG**
- 8. THỦ QUÝ-THƯ KÍ-QUẢN THỦ**
- 9. SINH HOẠT XƯỞNG – MỤC**
- 10. QUẢNG ĐỐC CHƯƠNG TRÌNH**
- 11. BAN HUYNH TRƯỞNG**
  - THÀNH PHẦN
  - VAI TRÒ
  - NHIỆM VỤ
  - KHA TRƯỞNG
  - CÁC BUỔI HỌP CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG
  - TÀI LIỆU CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG
- 12. HỘI ĐỒNG KHA ĐOÀN**
- 13. HỘI ĐỒNG LUẬT**



## I. QUAN NIỆM

Tâm lý tuổi Kha phóng túng, ưa tự do mà thiếu chín chắn, nông nổi. Phương pháp giáo dục Hướng Đạo đối với lứa tuổi này vẫn là “Kha Đoàn do các em và bởi các em tạo thành”

Chúng ta, những người Huynh Trưởng, đều ước muốn phát triển các em, giúp các em chóng trưởng thành và phương thức hay nhất là giao trách nhiệm dần dần của Kha Đoàn cho các em.

Mỗi Hội Hướng Đạo quan niệm mỗi khác về vấn đề tổ chức và điều khiển Kha Đoàn.

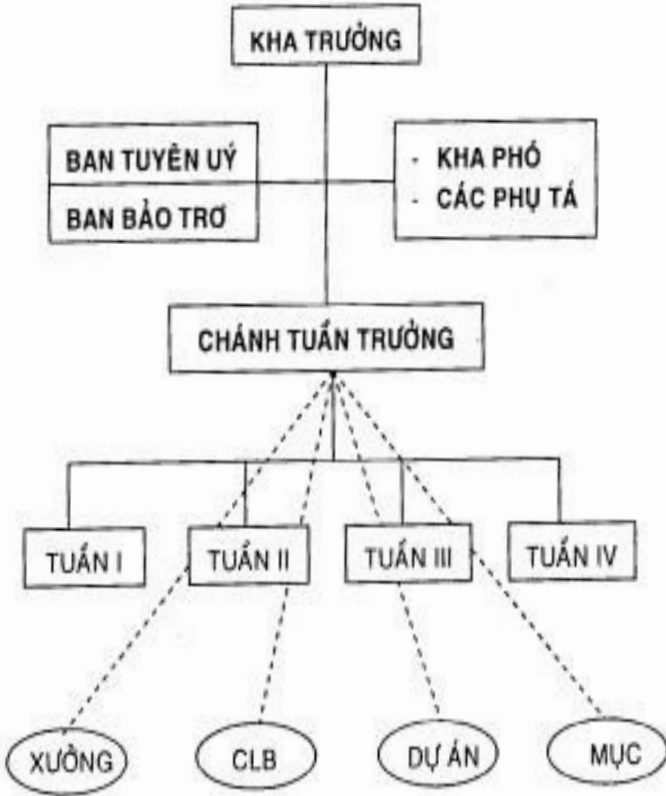
Các hội nói tiếng Anh (Tân Tây Lan, Úc Châu, Anh Quốc, Mỹ) quan niệm Kha Đoàn gần như một Câu lạc bộ Thanh niên, có Ban Chấp Hành bầu hàng năm, các Tuần (Đội) rất mờ nhạt và vai trò Chánh Tuần trưởng (Unit Leader) lại quan trọng. Huynh trưởng lui hoàn toàn về vai trò Cố vấn.

Hướng Đạo Công Giáo Pháp (Scout de France) vẫn còn quan niệm vai trò quyết định và quan trọng của ban Huynh Trưởng và các Tuần vẫn là các đơn vị sinh hoạt và các Kha sinh cũng trực tiếp tham gia vào các công việc điều khiển Kha Đoàn ở Hội đồng Kha Đoàn hoặc Hội Đồng Quản Từ chương trình sinh hoạt.

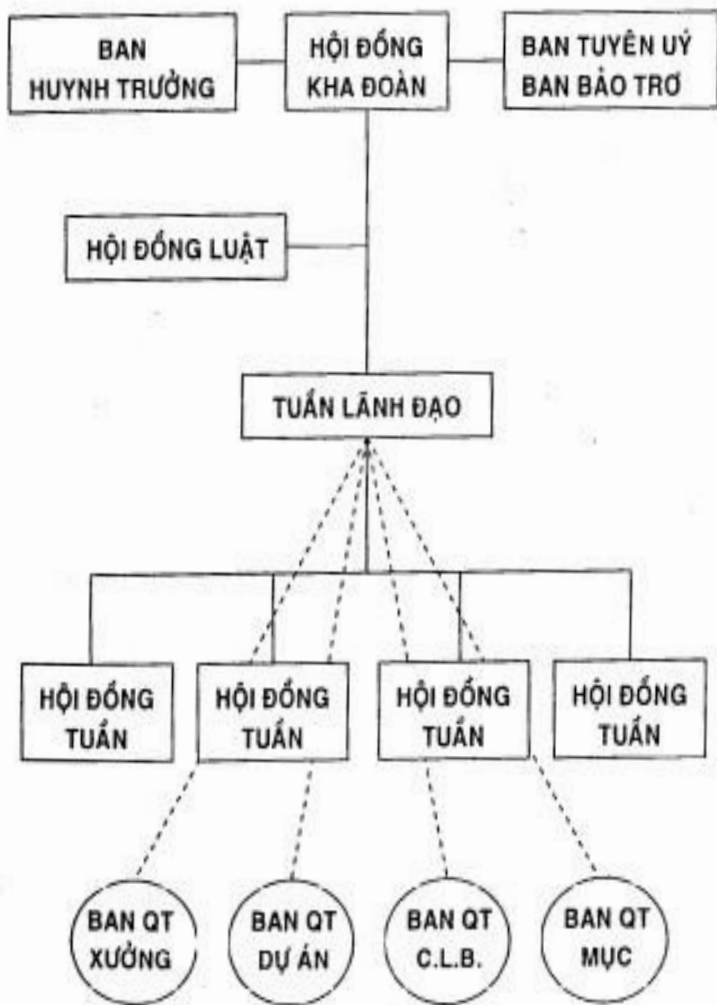
Người Việt quan niệm căn bản cần phải tìm thấy ở tinh thần của dân tộc. Người Anh hoặc gốc Anh đã có từ lâu trong huyết quản tinh thần kỷ luật, tôn trọng công ích và cộng đồng. Người Pháp thuộc gốc La tinh nên láu táu. Ít nhiều không tôn trọng kỷ luật tập thể, ưa chống báng. Người Việt Nam ta sau bao nhiêu năm lệ thuộc và chiến tranh nên ý thức cộng đồng càng sa sút hơn bao giờ hết. Muốn điều khiển thành công Kha Đoàn Việt Nam, cần ghép các kha sinh vào khuôn mẫu để dễ kiểm soát và chỉ huy trong giai đoạn đầu. Lần lần ý thức cộng đồng được nảy nở khi trong đoàn đã có những Kha Sinh được đào luyện và có khả năng lãnh đạo, ta mới có thể dần dần Kha Đoàn tự trị lấy và Trưởng trở về cương vị Cố Vấn.

## II . SƠ ĐỒ TỔ CHỨC

### A- SƠ ĐỒ TỔ CHỨC KHA ĐOÀN



## B- SƠ ĐỒ HỆ THỐNG LÃNH ĐẠO KHA ĐOÀN



### III. TUỔI KHA

Tuổi Kha được ấn định từ 15 - 18 theo hội nghị Trường Vững Tàu 1969 - Ngành Kha của các nước trong khối Liên hiệp Anh (Ventuner) gồm từ 16 - 19 tuổi (tuổi Đại học ở các Quốc gia ấy) – Với sự phát triển của Ngành Ventuner, Ngành Tráng (Rover) tại các Quốc gia nói trên đã được bãi bỏ. Nhu cầu Quốc gia Việt Nam, với một Trung học và Đại học quá từ chương hoặc quá chuyên biệt, buộc chúng ta vẫn nên duy trì Ngành Tráng, với nguyện vọng giúp Thanh niên trở nên những cấp lãnh đạo xứng đáng và hữu dụng cho đất nước.

Tuổi Ngành Kha chỉ cần 3 năm, 3 năm đầy biến chuyển và bất ngờ, 3 năm quyết định của một đời người. Ngành Kha Việt Nam từ ngày Hội nghị Trường 1965 quyết định thành lập, vẫn còn trong bước đầu dò dẫm.

Chúng ta nhận thấy các Kha sinh lên Tráng Đoàn, thường còn quá bỡ ngỡ với những sinh hoạt “cao vút” của Ngành Tráng. Trong lúc ấy, Kha Đoàn bất ổn định vì không có những người khá lớn hơn lớp dưới để dẫn dắt sinh hoạt. 18 tuổi đã là lớn đối với 16, nhưng còn dễ thông cảm hơn là đối với Trường 23 tuổi. Kha Đoàn bất ổn một phần là do số lớn Đoàn sinh từ ngoài vào (70%). Và cũng do lỗi ở thiếu Đoàn không chịu cho các Thiếu sinh đúng tuổi lên Kha, chưa hoàn tất kỹ thuật Hướng Đạo, để khai sinh và có thể có dư thời giờ KHAI PHÁ.

Tâm lý tuổi 18 là tuổi hậu dậy thì, cũng bắt đầu ổn cố, nên bắt đầu chùng mực và trưởng thành - Vì những lý do trên, tuổi Kha nên kéo dài từ 16 - 19 tuổi (4 năm).

### IV. KHA ĐOÀN

Kha Đoàn gồm từ 2 - 6 Tuần, có khoảng 20 - 25 Kha sinh. Mỗi tuần từ 4 - 6 Kha sinh (5 Kha sinh là hay nhất).

Giáo dục Hướng Đạo nhắm đến thành tựu cá nhân, nên trách nhiệm của ban Huynh Trưởng là làm thế nào để:

- Mỗi Kha sinh đều được dịp tiếp xúc với một Trưởng.
- Mỗi Kha sinh đều được ban Huynh Trưởng biết, hiểu và thông cảm, thương mến.
- Mỗi Kha sinh đều có một trách nhiệm rõ ràng, hợp với khả năng và trình độ phát triển.
- Mỗi Kha sinh đều có dịp trình bày tư tưởng, hoài bão của mình và thi thố những sở trường bù đắp những sở đoản.
- Tạo một khung cảnh tươi vui, ấm cúng và thích hợp cho sự phát triển của Kha sinh.

## V. TUẦN

Tuần là một nhóm nhỏ Kha sinh từ 4 - 6 em (5 em là lý tưởng nhất) gồm đủ các hạng tuổi. Phải gồm đủ các hạng tuổi để Tuần được liên lạc và trường tồn. Tuần nên có được yếu tố đồng nhất về xã hội (cùng trường, cùng phường, cùng tổ chức, cùng Tôn giáo...)

Muốn có một Tuần được vững mạnh, Tuần phải thực sự là nhóm bạn thân; và với nhịp sinh hoạt, trở thành một nhóm bạn tri kỷ, sáng suốt và tiến bộ.

**Tuần trưởng:** Tuần Trưởng là do Ban Huynh Trưởng và Hội đồng Tuần chọn lựa, sau một buổi họp tĩnh tâm về các đức tính cần thiết của vai trò lãnh đạo, của vai trò Tuần Trưởng. Tuần Trưởng sau khi được bầu nên tham dự một khóa huấn luyện về Tuần Trưởng.

Tuần Trưởng được bầu trong nhiệm kỳ một năm. Đó là một trách vụ nặng nề mà tuổi tác và kỹ năng kỹ thuật chưa đủ để chu toàn. Nhưng đó cũng là một vinh dự, vinh dự cho một thiếu niên 18 tuổi được đồng bạn tín nhiệm về tư cách, về thông minh, về khéo léo để hướng dẫn kẻ đồng lứa phát triển. Trường hợp một Tuần Trưởng vì công việc gia đình hoặc học vấn mà không chu toàn được nhiệm vụ, nên nhường chức vụ cho người khác và trở về làm Tuần sinh.

Tuần Trưởng chọn một Tuần sinh làm phụ tá (Tuần phó)

**Tuần sinh:** Trong Tuần, Tuần sinh đều bình đẳng và chia đều trách nhiệm trong mọi công tác, hợp với sức vóc và khả năng. Tuần sinh có cơ hội để thảo kế hoạch, lập chương trình và thi thố khả năng của mình. Tuần sinh phải tham gia vào mọi sinh hoạt tập thể của Đoàn của Tuần. Ngoài ra còn phải chu toàn sự tự luyện của mình.

### **Trại Tuần:**

Ngoài những trại cuối tuần, trong một Kha Đoàn đã có truyền thống, thì trại Tuần 2 - 3 ngày để tham dự hoặc để thực hiện công tác mà Đoàn đã giao phó trong chương trình công tác của Đoàn (với sự chấp thuận của ban Huynh Trưởng) là chuyện thường. Nhưng dù sao các Tuần sau ngày trại, vẫn phải báo cáo rõ cho ban Huynh Trưởng và Tuần lãnh đạo trước Hội đồng Đoàn.

## **VI. TUẦN LÃNH ĐẠO**

Tuần lãnh đạo gồm có: Ban Huynh Trưởng, Chánh Tuần trưởng, các Tuần trưởng, Thủ quỹ, Thư ký Và Quản thủ Cửa Đoàn.

Tuần Lãnh đạo là tổ chức đầu não thật sự của Đoàn.

Tuần lãnh đạo có nhiệm vụ:

- Thiết kế kế hoạch và chương trình.
- Quản trị tài chính và vật dụng của Kha Đoàn.
- Theo dõi sự tiến bộ của tất cả các Đoàn Viên.
- Duy trì tác phong và tinh thần theo tiêu chuẩn Hướng Đạo trong mọi sinh hoạt.

Tuần Lãnh đạo muốn hữu hiệu phải am tường mọi vấn đề Kha Đoàn. Họp càng nhiều càng hay nhưng ít ra mỗi tháng phải họp một lần.

Kha trưởng phải dành hết tâm trí để dẫn dắt Tuần Lãnh đạo đúng đường hướng và phương pháp Ngành Kha, Tuần Lãnh đạo thật sự HỮU HIỆU là công việc điều khiển và lãnh đạo Kha Đoàn thành công, chắc chắn.

Các Trưởng Xưởng, Trưởng Mục có thể được mời đến để báo cáo chương trình nhưng không có quyền biểu quyết.

## **VII. CHÁNH TUẦN TRƯỞNG**

Chánh Tuần trưởng do ban Huynh Trưởng tấn phong với sự chấp thuận của toàn thể Tuần Lãnh đạo và của Kha Đoàn.

Chánh Tuần trưởng là người có nhiều uy tín và cảm mến của toàn thể Kha Đoàn, được sự tín nhiệm của ban Huynh Trưởng và có nhiều khả năng lãnh đạo.

Chánh Tuần trưởng ở trong Chủ Tọa Đoàn của các cuộc họp Kha Đoàn hoặc Tuần Lãnh đạo. Về Chánh Tuần trưởng nên chọn người đã qua một khóa huấn luyện về Tuần trưởng. Chánh Tuần trưởng không nên kiêm nhiệm một chức vụ nào khác trong Kha Đoàn, không được làm Tuần trưởng. Vì nếu làm Tuần trưởng, Chánh Tuần trưởng sẽ trở nên thiên vị, muốn Tuần mình trội hơn các Tuần khác. Nếu một Tuần trưởng được chọn làm Chánh Tuần trưởng, trong một tháng em ấy phải tìm người thay thế mình trong nhiệm vụ Tuần trưởng.

Nhiệm vụ Chánh Tuần Trưởng:

- Chủ Tọa cùng Ban Huynh Trưởng các buổi họp hội đồng Kha Đoàn và Tuần Lãnh Đạo.
- Giữ gìn liên lạc, thân thiết với các Tuần các Xưởng, các Trưởng Mục.
- Đóng góp phần lớn vào thiết lập dự án và chương trình sinh hoạt cũng giải quyết những vấn đề thuộc về công việc điều hành của Kha Đoàn.

Trong trường hợp Ban Huỳnh Trường nhận thấy trong Kha Đoàn không có em nào xứng đáng để làm Chánh Tuần trưởng nên để các Tuần trưởng luân phiên nhau làm Chánh Tuần trưởng trong thời gian nào đó (3 - 4 tháng rồi đổi phiên).

Sự luân phiên này cũng lợi ích không ít; vì đây là dịp để các Kha sinh thực tập lãnh đạo và được kẻ khác lãnh đạo, nêu cao tinh thần tự giác, tinh thần hợp tác, sự vâng lời ...

## **VIII. THỦ QUỸ, THƯ KÍ, TIẾP LIỆU, QUẢN THỦ**

### **THỦ QUỸ**

Thủ quỹ do Kha Đoàn bầu lên vào dịp Hội đồng thường niên, có nhiệm kỳ 12 tháng.

Thủ quỹ nên chọn người nào kỹ lưỡng, chín chắn, thanh liêm sòng phẳng. Nếu quỹ Kha Đoàn nhiều nên gởi vào một Ngân Hàng hoặc trong một “Trương Mục Tiết Kiệm” đúng tên Kha Trường và Thủ quỹ. Mọi chi phiếu phải có chữ ký của hai người trên mới hiệu lực.

Thủ quỹ còn có nhiệm vụ phải giữ sổ kế toán và tìm sáng kiến để gây quỹ cho Kha Đoàn và phải báo cáo hằng năm với Kha Đoàn và bất cứ lúc nào với Tuần lãnh Đạo và Ban Huỳnh Trường.

### **THƯ KÝ**

Thư ký cũng do Hội đồng thường niên đề cử, tham dự vào Tuần lãnh Đạo với nhiệm kỳ 1 năm.

Thư ký phụ trách về việc lưu trữ các văn thư, làm thư ký và viết biên bản các buổi họp của Hội Đồng Đoàn và của Tuần Lãnh Đạo thông tư nội bộ. Nên chọn theo những tiêu chuẩn sau đây:

- Biết sử dụng vi tính.
- Thạo việc.
- Kỹ lưỡng.



## TIẾP LIỆU, QUẢN THỦ

Kha Đoàn hoạt động nhiều về kỹ thuật khai phá hoặc dụng cụ máy móc. Nên một Kha Sinh được toàn thể Kha Đoàn bầu trong Hội Đồng thường niên, để đảm trách việc trông nom, tu sửa, mua sắm vật liệu cho Kha Đoàn là cần thiết. Nếu Kha Đoàn có kho để tồn trữ dụng cụ, chìa khóa kho này phải do quản thủ giữ.

## IX. SINH HOẠT XƯỞNG MỤC

a). Tuổi Kha nhiều tìm tòi, học hỏi, các Kha Trưởng tụ lại từng nhóm để cùng nhau trao đổi một chuyên môn kỹ thuật nào đó như Xưởng chơi tem, Xưởng bơi lội, Xưởng Radio, Xưởng phim ảnh, Xưởng nhạc... hoặc chung lo một công việc: tổ chức ngày Hội Đoàn hay Cây Mùa Xuân. Đứng đầu một sinh hoạt là một Trưởng Xưởng hay Trưởng Mục.

b). Trưởng Xưởng: thường do các Kha sinh thích thú và tham dự vào môn sinh hoạt đó bầu lên và nhiệm kỳ sẽ hết khi Xưởng ngưng hoạt động. Trưởng Xưởng không phải là người nhiều khả năng hơn các Kha Sinh khác, mà thường là một Kha Sinh nhiều ham thích hơn về môn đó. Trưởng Xưởng có thể được mời đến buổi họp của Tuần Lãnh Đạo để thuyết trình phát biểu nhưng không có quyền biểu quyết.

c) Các Kha Sinh khác Tuần, tập họp lại để cùng thực hiện một công tác, tổ chức "**Mục**" sinh hoạt nào đó. Một Trưởng Mục được Kha Đoàn đề cử để lãnh đạo sinh hoạt nói trên.

"MỤC" và "XƯỞNG" không phải là một tổ chức cố định của Kha Đoàn như Tuần, mà là một tổ chức bất thường, tạm thời ...khi công tác hoàn tất, Mục và Xưởng sẽ giải tán.

Sở dĩ Xưởng được thành lập trong tổ chức Kha Đoàn là để giải quyết các vấn đề :

- Sở thích khác biệt của các Kha Sinh.
- Xưởng là một cơ hội tốt để nhiều Kha Sinh khác hơn là Tuần trưởng học tập, lãnh đạo, chỉ huy, thi thố tài năng.

- Xưởng cũng là một tổ chức để chế tài ảnh hưởng đôi khi quá độ đoán của Tuần. Vì anh hùng tính, vì mặc cảm tự tôn, một vài Tuần trưởng đã khép kín Tuần của mình để ngự trị, tinh thần hòa hợp cộng đồng vì thế sẽ bị sức mẽ.

## **X. QUẢN ĐỐC CHƯƠNG TRÌNH, DỰ ÁN**

Trường hợp Kha Đoàn dự tính một công tác dài hạn, gồm nhiều Xưởng để chuẩn bị và thực hiện. Kha sinh nào có sáng kiến đề xướng và được toàn thể Hội Đồng Đoàn chấp nhận. Kha sinh đó có thể được đề cử làm Quản đốc chương trình đó và sẽ được mời vào Tuần Lãnh Đạo để cùng thành lập Hội Đồng Quản Trị Chương trình.

Hội đồng này chỉ là một bộ mặt mới của Tuần Lãnh Đạo cộng thêm một vài yếu tố nhân sự mới, trong suốt thời gian dự trù của công tác, của chiến dịch mà thôi.

Hội đồng này có nhiệm vụ:

- Soạn thảo kế hoạch thực hiện dự án công tác.
- Phân công cho các Tuần.
- Đôn đốc, kiểm soát việc chuẩn bị.
- Điều khiển công tác đến giây phút kết thúc.
- Thanh toán, báo cáo công tác trước Hội Đồng Kha Đoàn.

## **XI. BAN HUYNH TRƯỞNG**

### **A. THÀNH PHẦN :**

Ban huynh trưởng gồm có:

1. KHA TRƯỞNG: Đã qua ít nhất là Dự Bị Kha, thường chỉ được công nhận sau khi trúng cách Bạch Mã hay Bằng Rừng Kha.

Bạch Mã hoặc Bằng Rừng của Thiếu hoặc Tráng vẫn có thể trở thành Kha Trưởng sau khi đã nghiên cứu kỹ lưỡng phương pháp của Ngành Kha.

2. **KHA PHÓ:** Cần có 2 Kha Phó, thường nên chọn các Tráng Sinh lên đường, tuổi ít nhất 21 tuổi; Nếu có Dự Bị Kha thì tốt. Kha Phó nếu không phải thuộc một Tráng Đoàn, nên tham dự vào một số sinh hoạt Tráng Đoàn để đào sâu sự dẫn thân của mình, với sự giúp đỡ của khung cảnh Ngành Tráng.

3. **CỐ VẤN GIÁO HẠNH HAY TUYÊN ÚY** (nếu có) là người chăm lo về đời sống tinh thần và tôn giáo của Kha Đoàn. Có thể là một tu sĩ, một linh mục, một nhà sư...

## **B. VAI TRÒ CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG**

Ban Huynh Trưởng là những chứng nhân đối với Kha Sinh về tác phong của người lớn trưởng thành, của những người đàn anh.

Ban Huynh Trưởng tham dự vào các hoạt động trọng yếu của Kha Đoàn, các buổi Hội Đồng, các buổi họp Tuần Lãnh Đạo, các ngày Trại, các công trường, các trại Thám du.

Ban Huynh Trưởng đóng một vai trò Cố vấn để lãnh đạo Kha Đoàn nhiều hơn là trực tiếp can thiệp vào việc điều hành Kha Đoàn.

## **C. NHIỆM VỤ CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG.**

Sự giáo dục đòi hỏi tinh thần trách nhiệm và kế hoạch, không có chỗ đứng cho sự bốc đồng, tài tử.

Sự giáo dục phải là trọng điểm mà Ban Huynh Trưởng cần chú tâm lo lắng. Muốn vậy cần phải:

1. Thật sự thương yêu lứa tuổi đàn em.
2. Đầy đủ cá nhân bằng một sự tự luyện thường xuyên
3. Dẫn thân liên tục trong nhiệm vụ cao quý này.

## **Công việc của Ban Huynh Trưởng gồm**

1. Tìm hiểu cá nhân từng Kha Sinh, ý thức năng khiếu, hoàn cảnh, theo dõi sự tiến bộ của từng em.
2. Hòa hợp các sinh hoạt của Kha Đoàn qua các sinh hoạt Tuần, sinh hoạt Xưởng.
3. Ngoại giao để kiếm chuyên viên huấn luyện cho các Xưởng.
4. Vận dụng tất cả khả năng, kể cả đầu tư về giao tế nhân sự để làm thành công Dự án công tác mà Kha Đoàn đã theo đuổi.
5. Ban Huynh Trưởng có thể phân công rõ rệt để chia nhau làm cố vấn cho một vài Xưởng, hoặc cho Thư ký, hoặc Thủ quỹ hoặc Tiếp liệu... Để giúp các Kha Sinh thi hành đúng đắn và thành công nhiệm vụ nhận lãnh.

## **D. KHA TRƯỞNG.**

Kha Trưởng là đầu não quan trọng nhất của Kha Đoàn, là Giám đốc công trường, là Trại trưởng, là Trưởng đoàn Tham du... đối với toàn thể Kha Đoàn.

Ngoài trách vụ đối với Kha Sinh, Kha Trưởng còn có trách vụ đối với Phụ tá của mình.

Kha Trưởng có trách nhiệm huấn luyện Phụ tá, để các Phụ tá của mình phát triển và tấn tới trên mọi phương diện.

Kha Trưởng chủ tọa các buổi họp Hội đồng Kha Đoàn, Hội đồng Luật, Tuần Lãnh đạo.

Một người Kha Trưởng giỏi, hiệu năng, là người biết giao nhiều trách nhiệm cho các Phụ tá, cho Tuần Lãnh đạo, Kha Trưởng có thể để cho các Phụ tá của mình luân phiên lãnh đạo thật sự Kha Đoàn. Thí dụ làm Trại trưởng, chủ tọa các buổi họp...

## **E. CÁC BUỔI HỌP CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG**

Ban Huynh trưởng phải là một Toán Tráng sinh dẫn thân vào nhiệm vụ huấn luyện dẫn dắt các Kha sinh nên người.

Có hai loại họp mặt của Ban Huynh Trưởng:

- 1) **HỌP CÔNG VIỆC** : Là các buổi họp để bàn định, dự thảo kế hoạch trước. Các buổi họp này cũng sẽ là các buổi họp để cùng nhau đọc một bài báo Hướng Đạo, một cuốn sách hay cũng là tĩnh tâm thân mật về đời sống cá nhân, theo tôn chỉ của Lời Hứa và Luật Hướng Đạo.
- 2) **HỌP MẶT THÂN MẬT** : Ăn uống, giỗ kỵ , trại cuối tuần, để tìm kiếm đất trại, xem xi nê...

## **F. TÀI LIỆU CỦA BAN HUYNH TRƯỞNG**

Ban Huynh trưởng cần tổ chức tài liệu để nghiên cứu chương trình nếu có.

1. Sách Hướng Đạo căn bản, sách về Ngành Kha.
2. Báo chí ngoại quốc và trong nước về Thanh niên và Hướng Đạo.
3. Tài liệu về kỹ năng, sinh hoạt: Bài hát, bản kịch, kỹ thuật hóa trang, hội họa, điêu khắc, thủ công, họa trang trí...
4. Kỹ thuật khai phá (pionnering) mộc, nề, truyền thông, điện tử...
5. Tài liệu về hội thảo, hội học, vẽ trang biện...
6. Danh sách và địa chỉ các bậc phụ huynh, thân hữu, nghề chuyên môn cùng sở thích (hoppy).

7. Địa chỉ các hội đoàn, tổ chức thanh niên, các hội thể thao, các phòng tập võ thuật tại địa phương. Tên và địa chỉ các huấn luyện viên.
8. Bảng giá cả cùng địa chỉ của các tiệm sắt, tiệm gỗ, tiệm cây tiệm ngүй ... tại địa phương.

## **XII. HỘI ĐỒNG KHA ĐOÀN**

**Định nghĩa:** Hội đồng Kha Đoàn là buổi họp chính thức, gồm tất cả thành phần chính thức của Kha Đoàn. Để giải quyết những vấn đề lớn liên quan đến toàn thể Đoàn :

- Chương trình và dự án hoạt động.
- Vấn đề quản trị hành chánh và tài chánh của Kha Đoàn.
- Biểu quyết chấp thuận Kha Sinh nhập Đoàn (Kha sinh đã Tuyên Hứa mới được biểu quyết)

**Thời gian và nơi chốn:** Họp ít nhất 4 tuần một lần, có thể họp vào một buổi tối trong một ngày thường nhật tại Đoàn Quán, hoặc tại nhà của một Kha Sinh hay ngoài trời.

**Tiện nghi:** Phòng thoáng khí, với nước trà, kẹo bánh hoặc một nồi cháo để ăn tối.

**CHƯƠNG TRÌNH:** Gồm 3 phần :

### **1. Phần quản trị hành chánh.** - Đại Khái :

- Nghi thức khai mạc.
- Đọc biên bản Hội Đồng kỳ trước.
- Đọc các thông tư báo cáo :
  - Từ Liên Đoàn, Đạo, Châu, Toàn Quốc.
  - Của các Xưởng trong Đoàn.

- Về tài chính, kế toán và thủ quỹ.

- Tuyên bố những quyết định của Tuần Lãnh đạo, của Hội đồng quản trị Chương trình.
- Thông báo các tin tức sinh hoạt của các Tuần, Xưởng và cả của các Hội đoàn Thanh niên địa phương.
- Thảo luận kế hoạch sinh hoạt.

## **2. Phần quản trị chuyên môn.**

Có thể thay đổi như :

- Hội thảo.
- Nghe một diễn giả thuyết trình.
- Xem chiếu phim tài liệu...
- Cùng học tập, thao dợt một chuyên môn như: nút dây, truyền tin, hô hấp nhân tạo...

## **3. Hội Đồng Luật : Sẽ nói rõ ở phần sau.**

## **LÀM THẾ NÀO ĐỂ THÀNH CÔNG**

Kha Trưởng nên chú ý các điểm sau đây để tiến hành những buổi họp Đoàn thành vui thơ bổ ích :

1. Chương trình đừng kéo dài quá một giờ rưỡi.
2. Nên họp có định kỳ để trở thành thói quen .
3. Nên quan niệm họp Hội Đồng Đoàn là một buổi họp mặt của lớp người trẻ, nên phải vui nhộn và thoải mái.
4. Phần hành chánh đừng nên kéo dài quá, sẽ nhàm chán. Tuy nhiên Kha Trưởng phải có bản phạn thông báo tất cả tin tức,

tài liệu... để Kha sinh am tường. Kha Đoàn được thông tin càng nhiều càng thấy trách nhiệm, được tin cậy. Kha sinh nhận rõ Kha Đoàn là cộng đoàn sinh hoạt và trách nhiệm là trách nhiệm chung, chứ không phải của Ban Huynh trưởng hay nhóm Tuần Lãnh Đạo.

5. Buổi họp Đoàn do Ban Huynh trưởng chủ tọa; Về sau, khi Kha Đoàn đã thuận thực, truyền thống đã xây dựng, Kha trưởng có thể tho Chánh Tuần trưởng chủ tọa một vài buổi họp Hội Đồng.
6. Chủ tọa cần khuyến khích sự tham gia tích cực của toàn thể Kha sinh vào các cuộc thảo luận. Không khí cần tự nhiên, thẳng thắn và nghiêm chỉnh. Cần giữ đúng mục tiêu và chương trình đã dự định.
7. Ý thức dân chủ, tôn trọng ý kiến của kẻ khác, phục tùng ý kiến đa số mà không bướng bỉnh. Quý trọng ý kiến thiểu số ; đó là những điểm mà Kha trưởng cần lưu ý để huấn luyện dần cho Kha Đoàn.
8. Muốn thành công, Hội Đồng Đoàn phải được chuẩn bị kỹ lưỡng trong mọi chi tiết bởi Ban Huynh trưởng và Tuần Lãnh Đạo trước buổi họp Hội Đồng.

Phần sinh hoạt chuyên môn, cần chuẩn bị kỹ lưỡng.

- *Nếu một diễn giả hay chuyên môn trên trình bày một vấn đề hay chuyên môn của mình (ví dụ : sưu tập bưu thiếp, tem...). Kha Trưởng nên thông báo trước diễn tiến của buổi họp Hội Đồng, để người ngoài khỏi ngỡ ngàng.*
- *Nếu là một buổi luyện tập chuyên môn, nên giao trách nhiệm cho một Trưởng Phụ Tá hay một Tuần trưởng chuẩn bị thật đầy đủ các dụng cụ, vật liệu ...*

9. Nếu Kha Đoàn ít người , Hội Đồng đoàn và Tuần Lãnh Đạo là một mà thôi.



## **XIII. HỘI ĐỒNG LUẬT**

### **A. ĐẠI CƯƠNG.**

Không sống theo LUẬT và LỜI HỨA thì không phải là Hướng Đạo. Ngày nào, Trường và Đoàn sinh chối bỏ Luật và Lời Hứa, ngày đó anh chị mặc nhiên ra khỏi cộng đồng Hướng Đạo.

Tuổi Kha cần kỷ luật để tiến bộ. Thái độ buông lơi trong mọi công tác, sinh hoạt, tác phong... nếu không được điều chỉnh qua những cuộc kiểm thảo sẽ làm tàn tạ Kha Đoàn.

Hội Đồng Luật được đặt ra với mục đích trên.

### **B. ĐỊNH NGHĨA**

HỘI ĐỒNG LUẬT là một buổi họp Hội đồng của Kha đoàn để kiểm điểm :

- Đời sống tập thể của Kha Đoàn.
- Sự tiến bộ cá nhân của Kha Sinh qua chương trình.
- Sự thực hiện Lời Hứa và Luật Hướng Đạo trong đời sống cá nhân và tập thể của Đoàn.

### **C. THÀNH PHẦN THAM DỰ**

1. Ban Huynh trưởng .
2. Tuân Lãnh Đạo.
3. Tuân phó (Xưởng Trưởng, Xưởng Mục)
4. Tất cả các Kha Sinh đã Tuyên Hứa.

**Chủ tọa** : Kha trưởng (nếu trường họp bất khả kháng có thể ủy quyền cho Kha Phó, Tuyên úy hay Cố Vấn Giáo Hạng)

## D. ĐIỀU KHIỂN

Thường là sau một giai đoạn hoạt động Kha Đoàn họp Hội Đồng Luật. Buổi họp được chuẩn bị trước bởi Ban Huynh trưởng và Tuần lãnh Đạo. Một số câu hỏi gợi ý có thể được phân phát trước buổi họp để các Kha Sinh có thời giờ dẫn đo suy nghĩ về

- Tinh thần và ý thức cộng đồng mà em đã biểu lộ khi sinh hoạt trong Kha Đoàn.
- Sự tiến bộ của em qua giai đoạn hoạt động.
- Những khó khăn, thành quả tổng kết giai đoạn hoạt động, những thất bại.

Hội đồng Luật cũng có thể triệu tập bất thường sau một buổi bầu cử, hoặc khi danh dự của Kha Đoàn cần phải bảo vệ, hoặc một Kha sinh phạm kỷ luật.

Nhưng Kha Trưởng nên nhớ

Hội đồng Luật không phải là nơi chốn để Kha Sinh và Trưởng tranh luận, chỉ trích, chê bai xấu xí lẫn nhau.

Không phải là nơi chốn để một vài cá nhân tài sắc đẽ bẹp “quần hùng”.

Trái lại Hội Đồng Luật là những giờ phút chúng ta cùng nhau

- Đọc lại và nghiền ngẫm Lời Hứa và Luật.
- Suy tưởng những hoạt động, lời ăn tiếng nói, tác phong nếp sống của chính mình trong nếp sống tập thể của Kha Đoàn dựa trên Lời Hứa và Luật Hướng Đạo.
- Suy tư hướng thượng qua vài trang kinh hay, hay sách hay.



## CHƯƠNG V

# KẾ HOẠCH GIÁO DỤC VÀ KỸ THUẬT HUẤN LUYỆN

Trong một đoàn thể, vấn đề huấn luyện dù là trọng tâm hay không, trách nhiệm của người Huynh Trưởng lãnh đạo, đặt kế hoạch huấn luyện trên hai phương diện :

- Phương diện tập thể.
- Phương diện cá nhân.

Huấn luyện hời hợt hay vô chừng chẳng mang lại thành quả gì. Cá nhân Đoàn Sinh có thể đảm nhận rằng sự tiến bộ của mình quá chậm chạp, nên đâm ra buồn nản và xin nghỉ hoạt động, vì “hoạt động chẳng đi đến đâu”. Nguyên nhân vì Huynh Trưởng quá bận việc không có thời giờ để chăm chú, hay vì ưu tiên sinh hoạt dành nhiều cho Đoàn hơn là cá nhân.

Sự tiến bộ của Đoàn và của Đoàn Sinh phải hòa nhịp, đi chung và liên tục. Kha Trưởng phải tiên liệu và vạch sẵn kế hoạch, ước lượng bước tiến của Đoàn và của mỗi Đoàn Sinh.

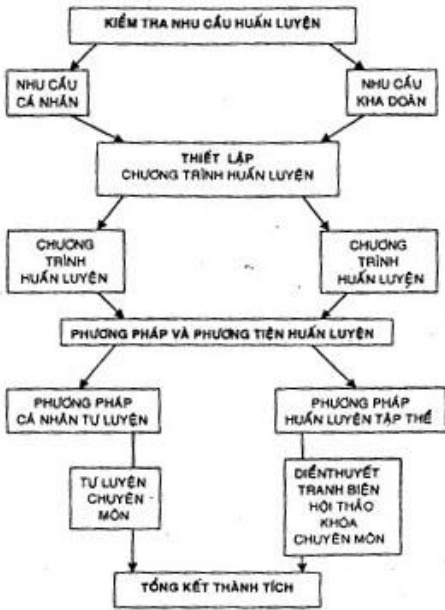
Kế hoạch huấn luyện khởi đầu bằng một cuộc khảo sát nhu cầu huấn luyện chung của Đoàn và của từng Kha Sinh. Bảng tổng kết nhu cầu huấn luyện sẽ là căn bản để đạt nhu cầu huấn luyện.

Giai đoạn sau là tìm kiếm phương pháp và kỹ thuật.

Những cuộc thăm dò, khảo sát để giúp Kha Sinh và toàn thể Đoàn nhận rõ sự tiến bộ của mình.

Kha trưởng nên thống kê những nhu cầu huấn luyện của từng cá nhân Kha sinh trên một tờ giấy (tốt nhất là lập sổ (phiếu) theo dõi những nhu cầu và sự tiến bộ của mỗi Kha sinh), và cần ước tính thời gian để thực hiện huấn luyện kỹ thuật, khả năng thành công; và đánh dấu trước những mục tiêu cần đạt cho Kha Đoàn và cho từng cá nhân.

Sau đây là mẫu về những nhu cầu huấn luyện và kế hoạch huấn luyện cho Kha đoàn



Trước khi vạch kế hoạch, ta phải tự vấn huấn luyện như thế nào, với phương pháp nào? Phương pháp huấn luyện tập thể như

diễn thuyết, hội thảo khác biệt với phương pháp huấn luyện cá nhân như chỉ định nghiên cứu và tự luận...

Kha Trưởng cần đề ý khuyến khích sự tự luyện của các Kha sinh nằm trong kế hoạch huấn luyện chung của Kha Đoàn. Và kế hoạch huấn luyện này có thể chiếm một phần trong chương trình sinh hoạt dài hạn với một dự án được hoạch tính để hoàn tất. Thí dụ :

Kỹ thuật mộc : Kha Sinh có thể tự luyện tìm tòi, tập tành lấy một mình, hay Kha đoàn mở khóa kỹ thuật mộc.

Nhưng sự huấn luyện về mộc này nên nằm trong một chương trình dài hạn. Tập nghề và thực hành nghề để sản xuất đi liền với nhau.

Học tập lãnh đạo là điều quan trọng một xã hội đang chuyển hướng thật nhanh như xã hội Việt Nam. Muốn lãnh đạo thành công, phải có khả năng truyền bá lòng hăng say của mình và cùng khả năng hướng dẫn huấn luyện kẻ đồng hành. Thông thường chúng ta có quan niệm hẹp hòi, nông cạn về kỹ thuật huấn luyện. Khả năng Sư phạm cũng phải được trao đổi, phát triển như mọi khả năng khác.

Một phương pháp huấn luyện có nhiều hiệu năng nhất do Chasles Rallen phát huy từ năm 1919 đáng được áp dụng trong việc huấn luyện của Kha Đoàn. Phương pháp này chiết tính tỉ mỉ, từng bước từng bước và nhấn mạnh nhiều đến sự chuẩn bị trước khi huấn luyện. Mỗi bước có kèm thêm một phần ghi chú về yếu điểm cần ghi nhớ.

Bản thí dụ sau đây sẽ trình bày rõ ràng hơn. Và phương pháp huấn luyện này có thể áp dụng cho mọi đề tài, trong mọi địa hạt.

## Thí dụ : **ĐỊNH HƯỚNG BẢN ĐỒ**

<b>BƯỚC</b>	<b>YẾU ĐIỂM</b>
1. Đặt bản đồ trên mặt phẳng tìm hướng Bắc và tìm bản ghi Độ Thiên Từ	
2. Tính Độ Thiên Từ ghi từ năm phát hành cho đến ngày hôm nay	Độ Thiên Từ thay đổi mỗi năm, ghi nhớ năm bản đồ được phát hành cộng hay trừ độ thiên từ cho các năm nay
3. Đặt kim chỉ hướng Bắc của địa bàn nằm trên đường Bắc địa dư trên bản đồ	Xem xét kim Bắc của địa bàn di động hay không. Coi chừng chung quanh có kim loại có thể làm lệch từ tính của địa bàn
4. Xoay bản đồ để kim Bắc của địa bàn nhắm vào hướng Bắc đã định sau khi tính với độ thiên từ	Để cố định địa bàn. Xoay nhẹ bản đồ để kim địa bàn không lay chuyển thái quá

### **Công việc huấn luyện phải qua 4 giai đoạn :**

#### **1. CHUẨN VỊ KHÓA SINH**

- Trình bày tổng quát công việc để biết chắc rằng Khóa sinh hiểu rành rẽ
- Để Kha sinh vào vị trí thích hợp (thuận tay)

#### **2. BIỂU DIỄN**

- Giải nghĩa và trình bày từng bước, mỗi bước một lần.
- Nhấn mạnh các điểm yếu

#### **3. THỰC TẬP**

- Để khóa sinh thực hành, sửa sai các lỗi lầm
- Để khóa sinh dần giải các yếu điểm

- Lập lại đến khi nào Trưởng biết đoàn sinh đã hiểu

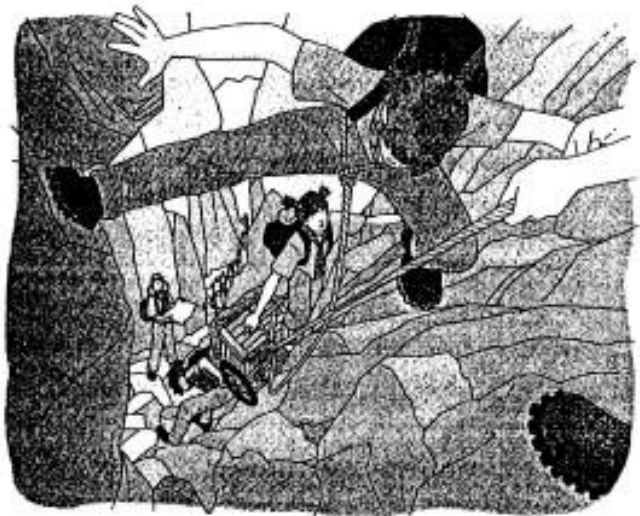
#### 4. THEO DÕI

Để một thời gian trôi qua và kiểm soát lại để xem sự huấn luyện đã được ghi nhớ hay chưa. Nếu cần thì huấn luyện lại.

Câu nói : << Nếu người Khóa sinh chưa thuộc, người huấn luyện viên chưa hay >> rất đúng và khiến chúng ta tự xét mình trước khi than phiền khả năng của Khóa sinh.

Kỹ thuật huấn luyện này có thể áp dụng cho từng cá nhân và từng nhóm nhỏ.

Kha Trưởng thành thạo, khôn ngoan luôn luôn chuẩn bị sự huấn luyện của mình theo phương pháp nói trên và theo đúng 4 giai đoạn của sự huấn luyện.



## CHƯƠNG VI

# THIẾT LẬP KẾ HOẠCH VÀ CHƯƠNG TRÌNH

### 1. KHÁI NIỆM

### 2. CHƯƠNG TRÌNH GIÁO DỤC KHA ĐOÀN

### 3. PHƯƠNG THỨC CĂN BẢN SINH HOẠT NGÀNH KHA

SINH HOẠT THEO MỤC HAY TIÊU BAN

### 4. PHƯƠNG THỨC THIẾT LẬP CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG :

- GIAI ĐOẠN TRƯỚC HỘI ĐỒNG ĐOÀN.
- HỘI ĐỒNG KHA ĐOÀN: CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG
- SAU NGÀY HỘI ĐỒNG

### 5. BẢN LIỆT KÊ CÁC MỤC SINH HOẠT

### 6. CHƯƠNG TRÌNH MẪU A

- CHƯƠNG TRÌNH 6 BUỔI HỌP ĐẦU TIÊN KHA ĐOÀN TÂN LẬP
- PHÂN TÍCH 6 BUỔI HỌP

### 7. CHƯƠNG TRÌNH MẪU B

- KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG THÁNG 1
- BẢN KIỂM ĐIỂM CỦA TRƯỞNG TIÊU BAN



## 1. KHÁI NIỆM

"Phẩm chất của chương trình sinh hoạt tuần này quyết định sự hưởng ứng tham dự của các Đoàn sinh trong tuần tới".

Nội dung của chương trình, dù là họp đêm hay ngày, Trại cuối tuần hay cuối tháng, thật là quan trọng và là yếu tố quyết định sự thành công hay thất bại của một Kha Đoàn, chính là sự hứng thú và sự luôn đổi mới của chương trình, sẽ lôi cuốn thiếu niên và tiếp tục hấp dẫn các em cho đến khi các em lìa Kha Đoàn.

Ngày nay chúng ta thán phục khi tìm hiểu những kế hoạch tỉ mỉ đã được chuẩn bị để đưa người lên Nguyệt cầu. Muốn đưa được một Kha Đoàn ra khỏi mặt đất tầm thường lên quỹ đạo cũng đòi hỏi sự chuẩn bị kế hoạch thật chu đáo. Và muốn Kha Đoàn giữ đúng quỹ đạo để thực hiện "NHÌN RỘNG VÀ KHAI PHÁ". Kha Trưởng phải có một kế hoạch và chương trình dài hạn.

## 2. CHƯƠNG TRÌNH GIÁO DỤC CỦA KHA ĐOÀN

Kha Đoàn tổ chức những sinh hoạt giáo dục để giúp Kha Sinh tự luyện. Tinh thần tự luyện, tự lực giáo dục lấy mình cần được luôn đề cao và nêu rõ. Những sinh hoạt Kha Đoàn khó có thể làm thỏa mãn toàn thể Kha Sinh, nếu một Kha Sinh không có sẵn chương trình để tự luyện.

Chương trình huấn luyện của Kha Đoàn gồm 4 phương diện:

### 1. Sinh hoạt ngoài trời về :

- Kỹ thuật khai thác, thám du, cắm trại, bơi lội, thể thao, võ thuật ...

- Kỹ thuật biểu và hàng không.

- Tìm hiểu tài nguyên quốc gia Việt Nam.

### 2. Giao tế và xã hội.

- Phát triển tinh thần cộng đồng
- Đức tự tin trước kẻ khác.
- Bỏ tánh rụt rè, trở nên lịch sự.
- Huấn luyện giao tế với người lớn, với phái nữ.

### **3. Xây dựng bản thân.**

- a) Phát triển trí thức và văn hóa, phát triển khả năng thích ứng với hoàn cảnh.
- b) Hướng nghiệp : Chuẩn bị cho Kha Sinh về nghề để sinh sống và để sống hạnh phúc. Làm thế nào để kiếm tiền một cách xứng đáng
- c) Thể lực : bơi lội , thể dục cá nhân, thể thao tập thể hay cá nhân, võ thuật...
- d) Phát triển tinh thần ngay thẳng, tinh thần tập thể
- e) Phát triển tín ngưỡng tâm linh...

### **4) Giúp ích.**

- a) Tích thân công dân: Tìm hiểu đất nước xã hội Việt Nam, gây ý thức công dân, tìm hiểu dân tộc tính.
- b) Giúp ích cộng đồng: Công tác phục vụ và giúp ích: đắp đường, trại cô nhi...

Kha trưởng có thể thắc mắc “ sinh hoạt nào là sinh hoạt của Kha?”. Chúng ta nên áp dụng châm ngôn của Ngành : “Nhìn rộng”. Những gì làm các em ham thích và lợi ích đều có thể du nhập vào Kha Đoàn Hướng Đạo miễn là không trái với Lời Hứa và Luật Hướng Đạo và 7 nguyên lý của Hướng Đạo thế giới trước đây.

1. Trung thành với tôn giáo và tín ngưỡng tâm linh.
2. Thực hành Luật và Lời Hứa của hướng đạo.
3. Tin tưởng vào tình Huynh đệ thân hữu thế giới
4. Không tham gia và chịu ảnh hưởng chính trị
5. Sự tự nguyện của Đoàn viên.
6. Phương pháp giáo dục gồm sinh hoạt ngoài trời – Phương pháp hàng đội và học tập bằng thực hành.
7. Giúp ích tha nhân.

Và tóm lược lại thành 3 nguyên lý hiện nay

1. Bỏ phân đôi với Tôn giáo
2. Bỏ phân đôi với Tha nhân
3. Bỏ phân đôi với Bản thân

Chương trình huấn luyện của Kha Đoàn cần được linh động và quân bình gồm đủ 4 mặt nói trên, hầu đào tạo được một công dân tốt.

### **3. PHƯƠNG THỨC CĂN BẢN SINH HOẠT KHA**

#### **SINH HOẠT THEO TIỂU BAN**

PHƯƠNG THỨC SINH HOẠT ĐẶC THÙ CHO NGÀNH KHA LÀ THÀNH LẬP CÁC TIỂU BAN CHO TỪNG MỤC SINH HOẠT

Ở Thiếu Đoàn các em ham thích khi được Thiếu Trưởng huấn luyện về một chuyên môn và mong có dịp được áp dụng chuyên môn ấy để thi đua.

Đến tuổi Kha đa số các em đều ngấy khi phải học các chuyên môn, Hạng Nhì, Hạng Nhất mà các em không nhận biết được ích lợi trực tiếp. Trong tuổi dậy thì, các em háo hức muốn "vào đời" muốn nhập cuộc chơi của người lớn. Các em muốn tìm hiểu xã hội, muốn nếm rượu, thuốc lá, cà phê ...như người lớn, muốn ăn diện, xã giao như người lớn.

Về phương diện tổ chức, các em muốn được giao trách nhiệm trong công việc tổ chức sinh hoạt cho chính các em. Các em không muốn thụ động, hưởng thụ sự tổ chức khéo léo của Kha Trưởng.

Phương thức **sinh hoạt từng tiểu ban** đã được mọi người áp dụng vào chính trị, vào doanh nghiệp và vào Tôn giáo.

## TRAO TRÁCH NHIỆM VÀ TRAO QUYỀN HÀNH

Phương pháp này rất thích hợp với tâm lý của Ngành Kha.

Hội Đồng Kha Đoàn tuyển chọn qua biểu quyết số mục sinh hoạt. Mỗi mục sinh hoạt chuẩn bị bởi một nhóm Kha sinh họp thành tiểu ban (có thể cho một Tuần để các Tuần luân phiên đảm trách việc tổ chức và điều hành từng mục sinh hoạt cũng được).

Kha Trưởng chỉ định Trưởng tiểu ban (hay còn gọi là Trưởng Mục) Trưởng tiểu ban có thể là Tuần Trưởng hay một Kha Sinh.

Trưởng tiểu ban tuyển chọn nhân viên với sự góp ý của Kha Trưởng.

Trưởng tiểu ban và Kha Trưởng đi tìm sự cộng tác của một người lớn (Ví dụ: một bác sĩ để trình bày về vấn đề hô hấp nhân tạo hay một bà nội trợ để chỉ cách đi chợ mua hàng cho các Kha sinh ...)

Toàn thể Kha sinh trong Kha Đoàn phải tham gia ít nhất vào một tiểu ban. Trường hợp Kha Đoàn chấp nhận sinh hoạt theo chủ đề dài hạn (ví dụ: xây cất và trang hoàng Kha Quán) mục sinh hoạt được cải biến thành một DỰ ÁN: Kha Trưởng sẽ chọn một người nào (có thể là Tuần Trưởng) để làm **quản đốc dự án** và cho đến

khi hoàn tất dự án, Kha Đoàn sẽ sinh hoạt theo quản đốc. (Xin xem rõ chương: dự án quy mô mùa Hè).

#### **4.CHƯƠNG THỨC THIẾT LẬP CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG**

Kha Trưởng không nên tự ý lập chương trình hoạt động mà phải để cho các Kha Sinh tự soạn thảo lấy chương trình hoạt động cho một buổi họp Hội Đồng Đoàn.

Tuần Lãnh đạo phụ trách chi tiết hóa chương trình hoạt động và theo dõi sự chuẩn bị và thực hiện của chương trình.

Kha Trưởng chỉ nên làm cố vấn khi các em cần đến và không nên ép buộc Kha Đoàn theo sở thích của mình.

Phương thức thiết lập chương trình hoạt động gồm 3 giai đoạn:

- Giai đoạn trước Hội Đồng Đoàn.
- Ngày Hội Đồng Đoàn.
- Giai đoạn sau Hội Đồng Đoàn.

#### **A. GIAI ĐOẠN TRƯỚC HỘI ĐỒNG ĐOÀN**

Thường thì mỗi 3 tháng chúng ta có một Hội đồng Kha Đoàn để thảo luận về chương trình hoạt động.

Tuy nhiên những Kha Đoàn nào vững chắc, vẫn có thể đặt một chương trình hoạt động hằng năm trước khi bầu cử lại các Tuần Trưởng và Chánh Tuần Trưởng.

Trước ngày Hội Đồng, các Tuần Trưởng họp Hội Đồng Tuần để đề nghị và thu nhập các ý kiến của tất cả các Kha Sinh.

Mỗi Tuần có thể cử người đại diện cho Tuần mình lên thuyết trình thay cho cả Tuần hay có thể để mỗi Kha Sinh tự do phát biểu sở nguyện của mình.

Chánh Tuần trưởng phải gom góp sẵn tất cả tất cả các ý kiến của Kha Sinh để soạn thành một bài thuyết trình ngắn.

Ban Huynh trưởng khuyến khích, đôn đốc các Kha Sinh bày tỏ ý kiến, trình bày ý thích của mình. Càng nhiều ý kiến càng hào hứng.

Chương trình cần được quân bình về 4 mặt của đường lối hoạt động Ngành Kha.

## **B. HỘI ĐỒNG KHA ĐOÀN THIẾT LẬP CHƯƠNG TRÌNH**

### **B1 – ĐỀ CỬ MỤC SINH HOẠT**

Chánh Tuần Trưởng chủ tọa và thuyết trình vấn đề. Các Tuần cử người lên thuyết trình. Sau đó các Kha sinh, với tính cách cá nhân, đề nghị thêm các mục sinh hoạt vào 4 mặt của chương trình. (Ngoài trời, giúp ích, xây dựng nhân cách và giao tế xã hội).

### **B2- TUYÊN CHỌN CÁC MỤC SINH HOẠT**

Các Kha sinh tha hồ thảo luận. Sau đó biểu quyết để quyết định

- Số mục sinh hoạt có thể hoạt động trong 3 tháng : thường từ 3 - 6 mục sinh hoạt cộng thêm 3 buổi Họp Hội Đồng hàng tháng về quản trị.
- Nội dung các mục sinh hoạt về 4 hướng.

Ví dụ: Sau khi thảo luận Kha Đoàn Trần Quốc Toàn quyết định chọn 4 mục sinh hoạt sau đây:

1. Thiên nhiên: thám du bằng thuyền.
2. Giao tế xã hội: Họp vui bên lửa có phái nữ tham dự.
3. Giúp ích: Quyên áo quần để giúp thiên tai lũ lụt
4. Xây dựng nhân cách - Nghề nghiệp: Mở một Dục sĩ nói chuyện về nghề Dục Sĩ .

### **B3- HỆ THỐNG HÓA CÁC CHƯƠNG TRÌNH**

Kha Trưởng và Chánh Tuần Trưởng cùng Kha Đoàn tính rõ ngày tháng cho mỗi mục, tránh đâm lên những sinh hoạt của Liên Đoàn, Đạo.

### **B4 - THÀNH LẬP CÁC TIỂU BAN CHO MỤC SINH HOẠT**

#### **C. SAU NGÀY HỘI ĐỒNG**

##### **C1 – CHUẨN BỊ KẾ HOẠCH**

Mỗi nhóm dưới sự điều khiển của Trưởng Mục, trình bày suy nghĩ chín chắn về mọi chi tiết. Phân công đồng đều cho các nhân viên thuộc nhóm. Trưởng Mục phải trông chừng các nhân viên mình.

##### **C2 – THỰC HIỆN**

Các Trưởng Mục chuẩn bị kỹ lưỡng và hướng dẫn thực hiện mục sinh hoạt đến thành công.

##### **C3 – BÁO CÁO CÔNG TÁC, KIỂM THẢO:**

Các Trưởng Mục báo cáo công tác trước Tuần Lãnh Đạo về công tác và tinh thần tham gia của các nhân viên mình. Kha Trưởng và Tuần Lãnh Đạo có bản phận điều hợp tất cả các mục sinh hoạt cho ăn khớp và đi theo đúng chương trình và kế hoạch.

Họp Hội Đồng Luật khi cần và thường xuyên sau mỗi Tam cá nguyệt để chỉnh đốn tinh thần, ấn định các chuyên hiệu, theo dõi sự phát triển của từng Kha Sinh.

## 5. BẢNG LIỆT KÊ CÁC MỤC SINH HOẠT. (Gợi ý)

SINH HOẠT NGOÀI TRỜI	CÔNG CUỘC GIÚP ÍCH	GIAO TẾ XÃ HỘI	XÂY DỰNG NHÂN CÁCH HƯỚNG NGHIỆP
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thám du rừng</li> <li>- Xuất du biển</li> <li>- Chèo thuyền</li> <li>- Dã ngoại bằng xe đạp, xe hơi</li> <li>- Làm cầu</li> <li>- Nhận biết địa hình</li> <li>- Khảo sát di tích lịch sử</li> <li>- Bơi lội</li> <li>- Thi đấu thể thao</li> <li>- Thăm viếng doanh trại Quân đội</li> <li>- Thi đua nghề rừng</li> <li>- Thực hành bản đồ, địa bàn</li> <li>- Thu nhập các tiêu bản thực vật, côn trùng...</li> <li>- Làm bè vượt sông, suối</li> <li>- Leo núi</li> <li>- Vẽ phong cảnh</li> <li>- Chụp hình</li> <li>- Trò chơi lớn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tu sửa trại trường</li> <li>- Toán cứu hỏa</li> <li>- HLV cho Ấu, Đoàn và Thiếu Đoàn</li> <li>- Thăm viếng cô nhi.</li> <li>- Ngân hàng máu</li> <li>- Bạn người mù</li> <li>- Giúp đỡ bệnh viện</li> <li>- Đắp đường cho dân</li> <li>- Quyên góp áo quần cho người nghèo, thiên tai</li> <li>- Học tập cấp cứu.</li> <li>- Thăm viếng khi lao động, xóm ổ chuột.</li> <li>- Thống kê các đất trại quanh vùng</li> <li>- Tổ chức vui chơi cho cô nhi, trẻ em nghèo.</li> <li>- Phục vụ trại HL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dạ hội Kha đoàn</li> <li>- Lễ đón Thiếu lên Kha</li> <li>- Lửa vui</li> <li>- Hội thảo cô tú (các nữ sinh tham dự)</li> <li>- Ca, kịch</li> <li>- Trại xã hội</li> <li>- Ngày hai thân</li> <li>- Dạ hội mùa xuân</li> <li>- Ngày hội cựu Kha sinh</li> <li>- Thực tập nghi lễ xã giao</li> <li>- Ngày thân hữu với các đoàn thể thanh niên bạn</li> <li>- Ngày lễ của các bà mẹ</li> <li>- Trại họp bạn</li> <li>- Kinh nghiệm của người tiêu dùng</li> <li>- Học khiêu vũ</li> <li>- Sinh nhật</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Võ Thuật</li> <li>- Thăm viếng các cơ sở hành chánh</li> <li>- Thăm viếng viện bảo tàng.</li> <li>- Thăm viếng các trại giáo huấn</li> <li>- Phòng vấn các chuyên gia</li> <li>- Thăm viếng các trường đại học</li> <li>- Rèn luyện các chuyên hiệu kỹ thuật, khéo tay</li> <li>- Thăm viếng các khu kỹ nghệ, các xưởng sản xuất</li> <li>- Tờ báo Kha Đoàn</li> <li>- Thảo luận bàn tròn về các nghề</li> <li>- Quản trị tài chánh</li> <li>- Chiến dịch gây quỹ</li> <li>- Vấn đề nghĩa vụ quân sự</li> </ul>



## 6. CHƯƠNG TRÌNH MẪU A

### CHƯƠNG TRÌNH 6 BUỔI HỌP ĐẦU TIÊN CỦA KHA ĐOÀN

#### **BUỔI HỌP THỨ I : BẦU TUẦN TRƯỞNG**

##### **A) THÀNH PHẦN THAM DỰ (Có thể)**

1. Tất cả các Thiếu niên muốn gia nhập Phong trào Hướng Đạo.
2. Kha Trưởng và Kha Phó.
3. Kha Sinh và Tuần Lãnh Đạo.
4. Đội kiểu mẫu của Thiếu Đoàn.
5. Đạo Trưởng, Liên Đoàn Trưởng và một vài Huynh Trưởng.
6. Chuyên viên và Cố vấn của Kha Đoàn.

##### **B) CHƯƠNG TRÌNH BUỔI HỌP**

1. Thuyết trình ngắn, có trình bày tài liệu, tranh ảnh về Ngành Kha Hướng Đạo.

2. Thuyết trình và thảo luận ngắn về bổn phận và trách nhiệm của:

- *Kha Trưởng và Ban Huynh Trưởng.*

- *Ban chấp hành Kha Đoàn = (Tuần Lãnh Đạo)*

3. Tập bài hát: Hội ca

4. Giải thích về trách nhiệm của những người sẽ được bầu.

- *Đại cương về trách vụ, cách bầu cử, nhiệm kỳ, tinh thần cộng tác và kỷ luật tự giác*

- Các *Tuần Trưởng, Chánh Tuần Trưởng, Thủ Quỹ, Thư Ký, Quản thủ, Tiếp vận.*
- *Tuần Trưởng chọn các Tuần Phó.*
- *Sự điều hành và sự Sinh hoạt của các Xưởng, Mục của Hội Đồng Đoàn và chương trình sinh hoạt*

#### 5. Trò chơi

#### 6. Bầu cử nhân viên Tuần Lãnh Đạo.

- *Chánh Tuần Trưởng và Thư ký.*
- *Tuần Trưởng.*

#### 7. Thủ tục gia nhập hội:

- *Phân phát đơn xin gia nhập.*
- *Đóng niên liễm, bảo hiểm, quỹ Đoàn.*

#### 8. Thông báo về chương trình họp Đoàn lần thứ 2.

- *Đề cử Kha Sinh trông nom về Quốc kỳ, Đoàn kỳ.*
- *Tập dợt nghi thức khai mạc buổi họp.*

#### 9. Họp Tuần Lãnh Đạo (gồm: Chánh Tuần Trưởng, Tuần Trưởng và Ban Huynh Trưởng)

- *Tìm hiểu để thông cảm.*
- *Tiếp xúc cá nhân.*
- *Chuẩn bị cho buổi họp sau.*
- *Phê bình và nhận xét*

## **BUỔI HỌP THỨ II : TỔ CHỨC KHA ĐOÀN**

1. Nghi thức khai mạc (Xem Nghi thức Hướng Đạo)

- *Cách tập họp bằng còi và thủ hiệu.*

- *Cách chào.*

- *Thượng kỳ.*

- *Quốc Ca, Hội ca.*

2. Thuyết giải về quy chế Ngành Kha.

3. Trò chơi

4. Tổ chức Kha Đoàn.

- *Chia thành Tuân.*

- *Tuân trưởng đã được bầu để lãnh đạo (Các yếu tố cần được tôn trọng: cùng Tôn giáo, sở thích, bạn bè. . .)*

- *Nhắc lại trách vụ của Tuân Trưởng.*

5. Thông báo về buổi Họp Hội Đồng, chương trình sinh hoạt (buổi họp thứ 6) để toàn thể Kha Sinh chuẩn bị tư tưởng .

6. Tập hát bài Kha Sinh Việt Nam.

7. Thảo luận và thập thuận đường lối tài chánh.

8. Thông báo chương trình buổi họp thứ 3 (ngày trại) và thảo luận thăm dò ý kiến về chương trình. :

Thông báo :

- Địa điểm

- Phân công trách vụ

- Chuẩn bị đất trại (nước uống)
- Vệ sinh trại
- Trật tự

- Đăng ký danh sách các Kha Sinh sẽ tham gia ngày trại.

9. Nghi thức bế mạc.

### **BUỔI HỌP THỨ III: NGÀY TRẠI**

(Thăm viếng một thắng cảnh hay một di tích lịch sử)

1. Di chuyển bằng phương tiện tự túc đến đất trại.
2. Nghe thuyết trình về di tích lịch sử đó (do người địa phương hay người am hiểu ...)
3. Quan sát, tìm hiểu di tích : Vẽ bản đồ, chụp hình, sao chép, câu đối văn bia ... để làm tài liệu cho Đơn vị.
4. Nấu ăn (sau đó phải dọn dẹp sạch sẽ, tắt hết lửa, chôn hết rác...)
5. Thông báo và thảo luận về buổi họp thứ IV. Phân công các tiểu mục.
6. Trở về.
7. Các Tuần viết báo cáo và nhận xét để lưu vào hồ sơ của Đoàn - Viết Đoàn Phả.
8. Trong những ngày kế tiếp, họp Tuần Lãnh Đạo để chuẩn bị cho buổi họp thứ IV và thứ V

## **BUỔI HỌP THỨ IV:**

### **THỪA NHẬN TẠM VÀ PHÁT TRIỂN SINH HOẠT**

1. Nghi thức khai mạc.

2. Tiêu chuẩn Kha Đoàn được tạm thừa nhận:

*a. Chương trình sinh hoạt Kha Đoàn về 4 lĩnh vực: Thiên nhiên, giao tế xã hội, giúp ích và xây dựng bản thân.*

*b. Chương trình tu tiến cá nhân Kha Sinh qua chương trình đẳng thứ, chuyên hiệu Ngành Kha.*

*c. Hội Đồng Luật sẽ phê chuẩn và kiểm tra chuyên hiệu.*

3. Trò chơi sinh hoạt.

4. Hội thảo bàn tròn.

*a. Làm thế nào để xây dựng bản thân (nghề nghiệp, kiến thức, thể lực...)*

*b. Cộng đồng xã hội quanh ta cần gì? Chúng ta phải làm gì để giúp ích cộng đồng? Dự án nào?*

5. Hội Đồng Đoàn chuẩn bị cho buổi họp thứ V (Giao tế)

*- Thảo luận, chọn lựa và biểu quyết.*

*- Kế hoạch chuẩn bị : Địa điểm, ngày giờ, thực phẩm, di chuyển, tác động, phí tổn.*

*- Phân công: Đề cử Trưởng, tuyển chọn khách, chia công tác.*

6. Nghi thức bế mạc.

Chú ý: Kha Trưởng nên khuyến khích:

- Mỗi tuần nên chọn một chuyên hiệu để luyện tập.
- Nên đề cử buổi họp thứ V có phái nữ tham dự

## **BUỔI HỌP THỨ V : GIAO TẾ XÃ HỘI**

19 giờ: Kha Đoàn tập họp kiểm điểm :

- Y phục Đoàn sinh, người Dẫn chương trình...
- Thức ăn, nước uống.
- Củi lửa, ánh sáng...
- Quản ca, Quản trò.
- Ban tiếp tân (Kha Trưởng chỉ bảo cách tiếp tân)

19 giờ 30: Đón tiếp khách (Các Nữ Kha Sinh)

20 giờ 00: Khai lửa.

*Văn nghệ (ca, múa, thơ, nhạc . . .)*

21 giờ 00: Tiệc trà quanh lửa

21 giờ 30: Tàn lửa

Tiến khách.

21 giờ 45: Kiểm điểm chung.

Hội Đồng Luật.

**Chú ý** : Tuân Lãnh Đạo phải chuẩn bị kỹ lưỡng và tỉ mỉ để luôn luôn họp với khung cảnh địa phương và có thẩm mỹ

## **BUỔI HỌP THỨ VI :**

### **ĐỒNG KHA ĐOÀN – QUẢN TRỊ KHA ĐOÀN**

1. Nghi thức khai mạc (có thể linh động dần dần).
2. Kiểm điểm hoạt động:
  - Báo cáo về tổ chức, chi phí của buổi Họp Đoàn vừa qua.
  - Các Trưởng Mục tường trình, kiểm điểm và đề nghị phương thức cải tiến.
  - Tường trình cải chánh do Thủ quỹ hay Thư ký.
3. Thông báo:
  - Tuần Lãnh Đạo thông báo về chương trình hoạt động trong những ngày còn lại của Tam cá nguyệt .
4. Quản trị Kha Đoàn: thiết lập chương trình hoạt động. (Xin xem tiêu mục được nói về chuẩn bị và phương thức điều hành Hội Đồng Kha Đoàn khi thiết lập chương trình).
  - Gợi ý.
  - Tuyển chọn các mục bằng biểu quyết.
  - Đặt chương trình.
  - Thành lập các Xưởng, các Mục.
5. Lễ nhập Kha Đoàn cho Tân Kha.
6. Nghi thức bế mạc
7. Họp Tuần lãnh đạo (hay có thể dời lại hôm khác)

## **KHA TRƯỞNG LƯU Ý :**

- Áp dụng phương pháp dân chủ có mục đích để hoàn tất công tác với phương thức hay nhất.

“Ở đâu không có luật lệ ... ở đó không có tự do”

\*Hãy tuyên bố rành mạch với các Kha Sinh:

- Mọi người đều bình đẳng và nhã nhặn,

- Tôn trọng ý kiến của thiểu số nhưng thực hành quyền đa số

- Mỗi lúc chỉ làm một việc.

\* Mỗi Đoàn Viên đều bình đẳng:

- Khi thảo luận.

- Khi biểu quyết tại Hội Đồng Đoàn.

- Khi thực hiện ý muốn của tập thể Kha Sinh.

- Các đề mục cần được thảo luận ráo riết và tự do cởi mở, lịch thiệp... bởi các Đoàn Viên.

- Mỗi Kha Sinh phải tuân theo luật đa số nhưng phải luôn luôn đề ý và tôn trọng những ý kiến thiểu số

## **PHÂN TÍCH 6 BUỔI HỌP ĐẦU TIÊN CỦA KHA ĐOÀN**

Chúng tôi cố gắng trong những buổi họp này:

1. Trình bày một phương thức tổ chức giản dị, nhưng linh hoạt tối đa.

2. Áp dụng tinh thần dân chủ và huấn luyện phương thức lãnh đạo dân chủ khi bầu cử các Tuần trưởng và Tuần Lãnh Đạo.



3. Chương trình sinh hoạt được phân công một cách dân chủ và công bằng cho các Mục, Xưởng.

4. Các Mục, Xưởng do các bạn trẻ điều khiển lấy.

5. Kha trưởng cố gắng hướng dẫn trước khi các Kha sinh bắt tay vào hành động.

6. Huấn luyện thiếu niên vào ý thức công dân bằng phương pháp vừa làm vừa học với Kha Đoàn của các em.

### **TUY NHIÊN NHỮNG ĐIỂM SAU ĐÂY CŨNG CẦN LƯU Ý:**

a. Tất cả các buổi họp Đoàn đều không buộc phải nhất định tại một địa điểm.

b. Mỗi tháng nên có một buổi họp về Quản trị. (Tuần Lãnh Đạo hay toàn thể Kha Đoàn)

c. Các đề mục sinh hoạt cần linh động, cho hợp với sở thích của các Kha Sinh, Kha Trưởng không nên buộc các em theo sở thích của mình.

d. Về tài chánh, nên khuyến khích Kha Sinh làm việc để kiếm tiền, chớ đừng quen hay đi xin.

(Làm vườn, sơn nhà, bán báo, làm bán thời giờ tại các sở xưởng. Tổ chức văn nghệ trình diễn với giá vào cổng phải chăng ...).

## **7. CHƯƠNG TRÌNH MẪU B.**

### **B1 - KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG 1 THÁNG.**

- Thiết lập Sinh hoạt cho tháng 11 được chọn làm ví dụ
- Dưới sự điều khiển trực tiếp của Kha Trưởng.

## **I. Tại buổi họp Đoàn cuối tháng 9**

- Thu lượm tất cả ý kiến, đề nghị về sinh hoạt của tất cả các Kha Sinh trong Đoàn.
- Thư ký Đoàn ghi chép và phân loại.

## **II. Tại buổi họp Tuần Lãnh đạo vào tháng 10**

- Chọn 2 sinh hoạt (họp Đoàn) và một buổi sinh hoạt thuần nhất cho tháng 11 .
- Cân nhắc ý kiến của Kha Sinh và Tuần Lãnh Đạo đưa thêm đề nghị.
- Quân bình các sinh hoạt vào 4 hướng hoạt động để các hoạt động được đồng đều trong 4 hướng ấy
- Nhắc nhở các Trưởng Mục (hay Xưởng) về các yếu tố sau :
  - *Địa điểm, thời gian sinh hoạt*
  - *Người tham dự*
  - *Chi phí và làm thế nào để trả tiền.*
  - *Ai sẽ chủ tọa.*
  - *Người lớn nào sẽ làm Cố vấn.*

## **III. Sau buổi họp Tuần Lãnh đạo tháng 10**

- Thành lập cho một mục sinh hoạt một Ủy ban.
- Kha Trưởng chỉ định người làm Trưởng Mục và giúp Kha Sinh ấy tuyển chọn nhân viên.
- Ban Huynh Trưởng trợ giúp mời người lớn làm Cố vấn cộng tác vào việc sinh hoạt đã nói.

- Mỗi ủy ban làm kế hoạch tỉ mỉ và chuẩn bị công tác.

## VI. Buổi họp Tuần Lãnh đạo tháng 10

- Kiểm điểm kế hoạch thực hiện do chính Tuần trưởng hay do Trưởng Mục trình bày

- Sửa đổi nếu cần những chi tiết để thực hiện được ăn khớp với thực tế

<b>SINH HOẠT THÁNG 11</b>	<b>Giao tế xã hội</b>	<b>Thiên nhiên</b>	<b>Giúp ích</b>	<b>Xây dựng bản thân</b>
Họp Đoàn số 1 Vòng quanh các nghề				X
Họp Đoàn số 2 Nghỉ lễ và xã giao	X			
Sinh hoạt tuần túy Trại vui hỗn hợp		X		

### B2) BẢNG KIỂM ĐIỂM CỦA TRƯỞNG TIỂU BAN

Sau đây là một bảng để Trưởng Mục kiểm điểm kế hoạch. Mỗi mục sinh hoạt đều có phần khác nhau. Nhưng những yếu tố sau đây sẽ gợi ý để Trưởng Mục chuẩn bị thêm chu đáo công việc của mình.

- Địa điểm tổ chức sinh hoạt.
- Giấy phép hay phép miệng, giữ chỗ, chìa khóa.
- Ánh sáng, nhiệt độ, quạt.
- Ngày, giờ khai mạc, giờ bế mạc.
- Quan khách (nếu có).
- Chi phí (làm thế nào để thanh toán?).
- Thiệp mời, vé, phương thức phổ biến.

- Quảng bá.
- Trang trí.
- Chương trình sinh hoạt
- Y phục, đồng phục.
- Trưởng ban nghi lễ hay người chủ tọa.
- Huấn luyện viên. Người giúp vui.
- Khách tham dự.
- Ban tiếp tân.
- Âm thực, giấy thực đơn, cách nấu nướng, cách dọn ăn
- Âm nhạc.
- Hoa, bảng tên, bảng tên chỗ ngồi.
- Phương tiện di chuyển, an ninh, chò đậu xe, phí tổn.
- Vấn đề vệ sinh.
- Dụng cụ và tiếp liệu cho chương trình sinh hoạt.
- Sạch sẽ
- Hoàn trả dụng cụ trong tình trạng hoàn hảo.
- Lời cảm tạ cho các ân nhân.
- Báo cáo tài chánh cho thủ quỹ.
- Báo cáo cho Tuần Lãnh Đạo.



## CHƯƠNG VII

# DỰ ÁN CÔNG TÁC QUY MÔ



- I. NHU CẦU VÀ MỤC ĐÍCH
- II. PHÂN LOẠI & ĐẶC TÍNH
- III. PHƯƠNG THỨC THỰC HIỆN
- IV. YẾM TRỢ DỰ ÁN

### I. NHU CẦU VÀ MỤC ĐÍCH

Công tác qui mô hàng năm là nhu cầu cần thiết của Kha Đoàn; nếu không có, công cuộc giáo dục ở Kha Đoàn khó mà hoàn tất.

Cũng như Trại Hè ở Thiếu Đoàn, Kha Đoàn cần một thời gian dài sống chung, để thay đổi không khí nhàm chán của các buổi họp hội đồng, buổi họp Đoàn. Ngoài ra, một thời gian dài sống như vậy, là một cơ hội tốt nhất để chúng ta quan sát tìm hiểu Kha sinh của chúng ta. Khi đó mọi người sẽ đánh rơi mặt nạ.

Công tác qui mô như **thám du mạo hiểm** mang lại cho Kha Sinh những đức tính gan dạ, điềm tĩnh, tổ chức, kế hoạch, tự tin, bền sức, ... mà những sinh hoạt hàng tuần qua các Xưởng, các Tiểu ban không có được. Kha Sinh thường gia nhập Kha Đoàn là để “thích làm một cái gì”. Kha Đoàn sở dĩ hiện hữu cũng là để cùng

nhau làm thành công một công tác nào đó, cùng sống mạo hiểm với nhau, cùng khám phá với nhau.

Học sinh chúng ta thường có những tháng hè dài. Các em thường muốn thay đổi, khám phá trong những ngày tháng đó.

Cho nên Kha Trưởng phải cố gắng để tổ chức các công tác qui mô cho các em, dù là bận việc. Nếu không thể xin phép nghỉ việc được thì vạn bất đắc dĩ mới giao Kha Đoàn cho một Kha Phó hướng dẫn trong những "ngày lớn" của Kha Đoàn.

## II. PHÂN LOẠI & ĐẶC TÍNH

Công tác qui mô của Kha Đoàn phải là một *công trình dài hạn*. Từ giai đoạn chuẩn bị tập luyện đến thời gian thực hiện và sau họ là kết điểm, có thể kéo dài từ 2 - 6 tháng.

Tuy vậy, thời gian chuẩn bị, Kha Trưởng cần gây dựng được ham muốn và hứng khởi, để các em tập luyện và chuẩn bị. Càng chuẩn bị kỹ lưỡng càng lợi cho sự thành công và tiến bộ của Kha Sinh.

### PHÂN LOẠI

Chúng ta có thể phân làm 4 loại:

1. Du ngoạn.
2. Mạo hiểm.
3. Công tác lớn ở nhà.
4. Công tác nông thôn.

#### 1/ DU NGOẠN

- Du ngoạn liên tỉnh, thăm viếng tỉnh mới, thăm viếng các cơ sở như: thư viện, bảo tàng, kỹ nghệ, thắng cảnh...
- Thăm viếng các di tích lịch sử và đóng góp vào sự bảo tồn.

- Du lịch nước ngoài.
- Du ngoạn đổi vùng: Từ vùng đồng bằng lên vùng cao nguyên hay ngược lại.

## **2/ MẠO HIỂM**

- Chèo thuyền, đóng bè và bơi theo sông lên tận nguồn.
- Khám phá hang động, sông ngầm.
- Vượt biển bằng thuyền, bằng bè, theo ven biển hay ra các đảo xa (Kha Hải Đoàn).
- Leo vách núi, thám hiểm các ngọn núi cao.
- Cắt rừng, vượt ngang sông suối.
- Vòng Việt Nam bằng xe đạp, xe gắn máy... ghé mỗi tỉnh để xem thắng cảnh và tự làm ra tiền để mưu sinh.
- Thực tập lặn và săn bắn dưới nước.
- Thực tập về hàng không (Kha Không Đoàn).

## **3/ CÔNG TÁC LỚN Ở NHÀ**

- Thực hiện chương trình văn nghệ (ca nhạc, kịch ... ) để biểu diễn lấy tiền.
- Triển lãm đặc biệt.
- Tổ chức Trại Hè cho cô nhi, cho trẻ em tật nguyền.
- Đại hội thanh niên tỉnh.
- Tổ chức hội chợ từ thiện



#### 4/ CÔNG TÁC PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN – CHÍNH TRANG LÃNH THỜ

- Xây cầu
- Đào giếng cho một làng hẻo lánh.
- Làm trường học, làm nhà cho đồng bào tị nạn.
- Chiến dịch y tế cho một số làng mạc.
- Đào kênh dẫn nước, đường, đắp đập nước.

Dù chọn loại công tác nào, công tác qui mô Kha trong mùa hè phải bao gồm 4 tiêu chuẩn sau:

1. Công trường.

2. Khám phá

3. Tiếp xúc, gặp gỡ.

4. Sống trại.

- Công trường là cơ hội để Kha Sinh học tập lao động, đổ mồ hôi, công sức để xây dựng.
- Khai phá quê hương, kỹ thuật mới, núi, đồi, sông ngòi.
- Tiếp xúc gặp gỡ người khác Tỉnh, xứ, khác tầng lớp, nếp sống khác, lễ tục khác.
- Sống trại: Không thể ngủ khách sạn hay trong nhà, mà phải sống lều với lửa Trại, đời sống Tuần.

Một công tác lớn qui mô của Kha Đoàn thường kéo dài từ 7 - 10 ngày.

### III. PHƯƠNG THỨC THỰC HIỆN

#### **GIAI ĐOẠN 1 : Ban Huynh trưởng tham khảo**

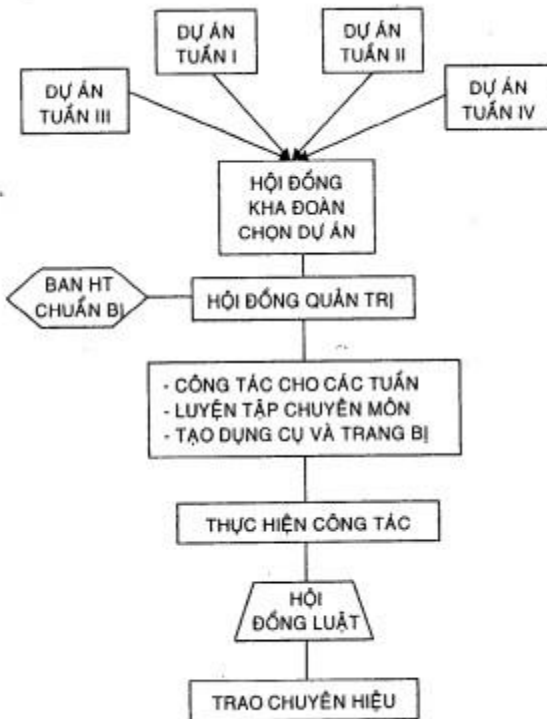
Ban Huynh Trưởng gợi ý, tìm hiểu sở thích của từng Kha Sinh. Kha Trưởng giúp ý kiến để các Tuần Trưởng về hội ý với Tuần của mình.

#### **GIAI ĐOẠN 2 : Các Tuần thi đua chuẩn bị dự án**

Các Tuần họp Tuần, lựa chọn đề tài, soạn thảo kế hoạch, trình bày bằng biểu đồ và sơ đồ, cử người thuyết trình tại Hội Đồng Kha Đoàn.

#### **GIAI ĐOẠN 3: Họp Hội Đồng Đoàn để biểu quyết.**

Ngày Hội Đồng Đoàn đến, các Tuần đề cử người lên thuyết trình dự án của Tuần mình, chất vấn, thảo luận ...



Toàn thể Kha Đoàn biểu quyết chọn lựa một dự án hay nhất hợp lý nhất, thực tế nhất.

#### **GIẢI ĐOẠN 4: Ban Huynh Trưởng suy tính và chuẩn bị.**

1. Tìm hiểu và hỏi các Cố Vấn, anh Đạo Trưởng, Liên Đoàn Trưởng.

2. Suy tính về sức khoẻ và năng lực của các Kha sinh hiện có.

3. Suy tính về các ngân quỹ cần thiết, các dụng cụ, các phương tiện cần yếu, các thủ tục hành chánh, các giao tế liên lạc.

4. Suy tính để phân công cho các Tuần, thành lập các tiểu ban, các xưởng.

5. Sắp xếp chương trình hàng tháng: các giai đoạn nghỉ ngơi, các sinh hoạt khác để thay đổi không khí.

6. Ban Huynh Trưởng tự phân công để học hỏi thêm kỹ thuật cần thiết cho dự án, tìm người huấn luyện.

7. Suy tư về giá trị giáo dục của dự án, nên nhấn mạnh điểm nào, trên phương diện nào :

- Văn hóa.
- Giao tế.
- Phục vụ.
- Tinh thần.

Nói tóm lại Kha Trưởng cần chuẩn bị thật kỹ lưỡng kế hoạch thực hiện để giúp đỡ các Kha Sinh vì non yếu, không thể tìm thấy tất cả khía cạnh của vấn đề.

## **GIAI ĐOẠN 5: Hội Đồng Quản trị dự án**

Ban Huỳnh Trưởng, Tuần Lãnh Đạo và các Trưởng Xưởng, họp Thành Hội Đồng Quản Trị dự án. Hội Đồng bầu một người làm Quản Trị Dự án.

Họp hàng tháng và mỗi khi cần.

Mời các Trưởng Mục, các chuyên viên đến trình bày hoặc cố vấn

### **A. NHIỆM VỤ CỦA HỘI ĐỒNG DỰ ÁN**

1. Xác định mục tiêu, chuẩn bị kế hoạch tỉ mỉ cho dự án.
2. Phân công tác cho các Tuần, các Tiểu ban, các Xưởng .
3. Qui định trách nhiệm cho những cơ cấu này.

### **B. ĐIỀU HÀNH**

Ban Huỳnh Trưởng làm cố vấn và luôn luôn phải chú ý đến hiệu năng và thành đạt của công tác, cho nên Ban Huỳnh Trưởng phải chuẩn bị sẵn các chương trình, các kế hoạch về kinh doanh, trang bị, nhân sự... để các buổi họp đừng kéo dài lâu quá 1 giờ 30, làm cho các Kha Sinh chán nản, không kết quả.

### **C. MỖI TUẦN TRƯỞNG KHI RA VỀ SAU MỖI HỘI ĐỒNG**

Phải am tường rõ ràng:

1. Chương trình chi tiết của 2 ngày cuối tuần sắp đến.
2. Công tác của Tuần mình.
3. Giờ giấc, địa điểm, cùng tên và địa chỉ của Huấn luyện viên.
4. Danh sách các dụng cụ cần thiết hay trang bị cần để tạo tác.
5. Danh sách các **công tác kiểm tiền** mà Tuần được giao phó.

TÓM LẠI : Giai đoạn này là thời gian lâu dài để chuẩn bị cho công tác.

## **GIAI ĐOẠN 6: Thực hiện công tác**

### **A. TRƯỚC KHI BẮT ĐẦU, HÃY KIỂM ĐIỂM (Gợi ý)**

1. **Phương tiện di chuyển:** ngày, giờ, địa điểm tập họp.
2. **Vật liệu, dụng cụ** (trong tình trạng tốt).
3. **Dụng cụ:** Để bảo trì trong thời gian công tác (dụng cụ sửa xe, đá mài ...).
4. **Ngân quỹ:** Đầy đủ chưa? An toàn chưa?
5. **Giao tế.** Đã thông báo giờ đi và đến cho địa phương công tác chưa? Giấy phép...?
6. **Thông tin:** Nhiếp ảnh - Quay phim - băng cassette.
7. **Sinh hoạt cộng đồng:**
  - Bài hát mới, trò chơi...
  - Nhạc cụ.
  - Dụng cụ và vật liệu hóa trang.

### **B. TRONG THỜI GIAN CÔNG TÁC**

1. Đừng làm cho các em mệt nhọc quá.
2. Ăn ngủ cho đầy đủ.
3. Nước, vệ sinh cá nhân và doanh trại thật hoàn hảo.
4. Thay đổi sinh hoạt luôn để các Kha Sinh vui thú; thăm viếng, tiếp tân, thi đua thể thao, phim ảnh, ráp nói thánh thị (Montageandivisuel), ngâm thơ ...

## C. SAU CÔNG TÁC

Mọi người thường đã quá mệt mỏi, công trường không ai thu vén. Kiểm điểm lại vật liệu, dụng cụ. Thanh toán chi tiêu. Tổng kết các ngân khoản. Sạch sẽ.

Ra về với lời cảm ơn

Khi trở về hậu cứ, Kha Đoàn phải giao nhiệm vụ cho các tiểu ban thông tin báo chí, chuẩn bị ngay một buổi “triển lãm báo chí” về DỰ ÁN QUY MÔ vừa thực hiện. Và một buổi trà tiếp tân cho bạn bè, phụ huynh để trình bày kết quả.

### **GIAI ĐOẠN 7: Hội Đồng Luật**

Sau thời gian công tác, chúng ta phải có thì giờ để suy nghĩ về các hoạt động, tác phong, hành vi, cử chỉ, sự tiến bộ qua công tác. Mọi người thẳng thắn nói lên ý kiến của mình trên phương diện giáo dục. Hướng Đạo là một **đoàn thể giáo dục** chứ không phải là một **đoàn thể từ thiện**.

Các tiên bộ của Kha Sinh được đánh dấu bằng cách trao tặng các chuyên hiệu, biểu hiện phục vụ. (Chuyên hiệu là trách nhiệm chứ không phải sát hạch. Có anh nào làm ăn hay lãnh lương với chuyên hiệu của Kha Đoàn đâu).

## IV. YẾM TRỢ DỰ ÁN

Dự án thành công, cần được sự yểm trợ dồi dào về nhân sự và phương tiện. Tìm ở đâu?

### 1. YẾM TRỢ CỦA PHỤ HUYNH

Chúng ta sẽ sống xa gia đình trong một thời gian lâu, chi tiêu chung cũng nhiều mà tiền túi cho những Kha Sinh cũng không ít, những ngày tháng dài để chuẩn bị, chúng ta lại cần sự cố vấn của một số chuyên viên, người kinh nghiệm. Không đâu tốt bằng sự cộng tác của Phụ huynh Kha Sinh. Chúng ta giáo dục con em của họ, họ sẽ thích thú nếu ta yêu cầu sự hỗ trợ, thích hợp và khả năng. Muốn như vậy nên thăm viếng thường xuyên các Phụ Huynh và tổ

chức một ngày Phụ huynh của Kha Đoàn (Parent's day) để các phụ huynh tìm hiểu dự án công tác và nhờ đó tìm được sự cộng tác.

## **2. CHUYÊN VIÊN**

Chúng ta cần nhiều nhân viên để giúp Kha Đoàn tập luyện kỹ thuật chuẩn bị kế hoạch... nên Kha Trưởng phải có sẵn một số chuyên viên để giúp các Xưởng, các Tuần. Nhưng chúng ta cũng không nên làm phiền họ quá. Người ta còn quá bận công ăn việc làm, bận việc gia đình.

## **3. CƠ QUAN CHÍNH QUYỀN**

Chúng ta có thể liên lạc để mượn một số dụng cụ như lều vải, cốc xăng, dụng cụ thể dục, thể thao ...

## **4. QUÂN ĐỘI**

Phương tiện di chuyển quân đội thường sẵn có thể trợ lực với chúng ta.

## **5. NHÂN SỐ CHÍNH XÁC**

Khi bắt đầu dự án, nhân số tham dự phải chính xác để có thể giữ chỗ, tiền liệu về vật liệu, dụng cụ và tiền chi phí... Chúng ta nếu có cơ hội thuận tiện, cũng nên chấp thuận một số Thanh Thiếu niên bên ngoài tham dự vào công cuộc chuẩn bị và thực hiện công tác. Họ là những người bạn tốt (và có thể là Đoàn sinh sau này)

## **6. TRÌNH DIỄN VÀ QUẢNG BÁ**

Hướng Đạo thường làm trong im lặng. Nhưng thiết nghĩ dự án chúng ta qui mô, công tác chúng ta làm chúng ta nên sử dụng các phương tiện thông tin để phổ biến.

1. Đặt tên hay và rõ ràng cho dự án qui mô.
2. Soạn một bài hát cho dự án này.

3. Trình bày bằng sơ đồ, biểu đồ bằng màu các giai đoạn, các kế hoạch của dự án.

4. Lập bảng công tác cho từng Tuần, toàn thể Đoàn.

5. Nhờ đài phát thanh địa phương, báo chí, bản tin địa phương phổ biến công tác.

6. Hình ảnh cỡ lớn để triển lãm, các kỷ vật thu lượm được, trước là để triển lãm, sau đem cất vào bảo tàng của Kha Đoàn.

7. Sau mỗi giai đoạn công tác nặng nhọc phải hâm nóng không khí bằng ăn uống, ca nhạc, điện ảnh; để các em yêu thích khi sống ở trong Đoàn (fiesta).

## **7. TRANG BỊ**

Thiết lập danh sách các vật liệu, dụng cụ cần mượn, mua hay do Kha Đoàn tạo tác.

## **8. KHẢ NĂNG CHUYÊN MÔN**

Khả năng cũng có thể phân loại ra:

Mua: thuê hẳn chuyên viên (cai, thợ, tài xế ...)

Mượn: nhờ người ngoài đảm trách.

Xây dựng: luyện tập trong Kha Đoàn.

## **9. TÀI CHÍNH, CÔNG TÁC KINH DOANH**

Chúng ta ngại ngừng khi phải lao động kiếm tiền, nhưng đó là phương sách hay nhất, trong sạch nhất, lương thiện nhất để kiếm tiền. Quyên góp dễ thành công hơn nhưng cũng đáng hổ thẹn hơn.

Chúng ta phải chuẩn bị dự án quy mô từ lâu, khuyến khích các Kha Sinh để dành tiền bằng cách đóng góp trước cho thủ quỹ (trương tự phương sách bánh Trưng Thu của người Trung Hoa)



hàng tuần, hàng tháng. Nên luyện tập thói quen cần kiệm và lo cho Kha Sinh. Chớ đừng để giờ phút chót về xin cha mẹ.

Những công tác kiếm tiền đòi hỏi nhiều sáng kiến của Ban Huynh Trưởng (như xin báo cũ, quét tường, sửa xe, đắp nền nhà, bán vé số để hưởng hoa hồng ...)

## **10. SỨC KHỎE**

Những mạo hiểm công trường đòi hỏi sức khỏe. Nên khám sức khỏe nếu nhận thấy Kha Sinh yếu. Nên chích ngừa phong đòn gánh và thương hàn trước khi bắt đầu thực hiện giai đoạn công tác.

Nếu công tác, công trường trong vùng có nhiều bệnh truyền nhiễm, Ban Huynh Trưởng nên cho uống hay chích ngừa bệnh sốt rét, kiết lỵ ...

## **11. AN NINH**

Hãy giữ an toàn tối đa cho Đoàn mình. Hãy chuẩn bị khả năng Kha Sinh cho kỹ lưỡng. Thí dụ: Nếu theo thuyền mà chưa biết bơi lội, chưa có phao an toàn là cả một sự đại đột, liều lĩnh.

Nên liên lạc với Chính quyền địa phương để xin phép và tìm hiểu tình hình an ninh ở địa phận công tác.

## **12. TÁC PHONG**

Khi chúng ta du ngoạn, mọi người đều hứng thú. Các Kha Sinh lại càng hứng thú hơn nữa, nên dễ "bốc đồng", dễ bừa bãi cử chỉ lời ăn tiếng nói nơi cộng đồng.

Chúng ta sẽ qua đi, nhưng tiếng xấu vẫn còn, tiếng chê bai "Hướng Đạo du đảng" không êm tai chút nào cho tất cả chúng ta.

# DỰ ÁN MẪU 1: LẶN VÀ SĂN BẮN DƯỚI BIỂN

## ( Dự án qui mô 6 tháng )

THÁNG	HỘI ĐỒNG	CÔNG TÁC TUẦN, XƯƠNG, MỤC	SINH HOẠT ĐOÀN
<b>Tháng 1</b>	<p><u>Hội đồng Kha Đoàn:</u> Chuẩn bị ý kiến.</p> <p><u>Tuần Lãnh Đạo :</u> Tiếp xúc với Hội săn bắn đáy biển tại Sài Gòn.</p> <p><u>Hội Đồng Kha Đoàn :</u> Chọn lựa dự án Hè : Lặn và săn bắn dưới đáy biển ở Nha Trang.</p>	<p>Họp tuần: Thảo luận dự án Hè. Sạch sẽ và trang hoàn Kha Quán.</p> <p>Mục chuẩn bị: trại nước đời sống trên thuyền, đánh cá sông.</p>	<p><u>Trại nước :</u> Khảo sát đời sống trên sông, đánh cá sông. (văn minh sinh lầy)</p>
<b>Tháng 2</b>	<p>Hội Đồng quản trị dự án :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vấn đề gây quỹ.</li> <li>2. Vấn đề tiếp vận.</li> <li>3. Vấn đề trang bị</li> <li>4. Vấn đề giao tế.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Chuẩn bị dụng cụ</li> <li>2) Học lợi.</li> <li>3) Công tác gây quỹ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Học tập cấp cứu Hô hấp nhân tạo</li> <li>2. Sĩ quan hải quân nói về Hải quân Việt Nam.</li> </ol>
<b>Tháng 3</b>	<p><u>Hội đồng quản trị dự án.</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gây quỹ.</li> <li>2. Cù người liên lạc với Hội săn bắn dưới đáy biển.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Học lợi và lặn.</li> <li>2) Xương chế tạo dụng cụ</li> <li>3) Tiểu ban, công trường</li> </ol>	<p>Công trường: Làm sân vũ cầu cho một trường tiểu học.</p> <p>Văn Nghệ lửa trại</p>
<b>Tháng 4</b>	<p><u>Hội đồng quản trị dự án.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm soát các dụng cụ</li> <li>- Kiểm điểm khả năng bơi lợi.</li> <li>- Kiểm điểm tình hình tài chánh.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Học lợi.</li> <li>- Trại Phục Sinh các Tuần.</li> <li>- Phục vụ trại trường.</li> <li>- Tiểu ban tổ chức ngày hai thân.</li> </ul>	<p><u>Ngày hai thân :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiệc trà và trình bày dự án. Sổ vàng của Đoàn.</li> <li>- Hội Đồng Luật : trao chuyên hiệu, bơi lợi, hành chánh ...</li> </ul>
<b>Tháng 5</b>	<p><u>Hội đồng quản trị dự án.</u> kiểm điểm hàng ngày suốt thời gian trại.</p> <p><u>Hội Đồng Luật :</u> hai lần trong trại.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tạo tác các dụng cụ</li> <li>- Kiểm soát lều, sức khỏe.</li> </ul>	<p><u>Di chuyển về Nha Trang</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Học lợi, lặn, săn bắn dưới đáy biển.</li> <li>- Thăm trung tâm Nhập ngũ, thắng cảnh, Hải học viện Nha Trang</li> </ul>
<b>Tháng 6</b>	<p><u>Hội đồng quản trị dự án.</u> tổng kết báo cáo.</p>		<p><u>Hội Đồng Luật :</u> Trao chuyên hiệu</p>

## CHƯƠNG VIII

# TU TIẾN KHA SINH KHA ĐOÀN ĐẶC BIỆT



### **I - TU TIẾN KHA SINH**

- SINH HOẠT CHUNG QUA MỤC, XƯƠNG
- CHUYÊN HIỆU
- ĐẲNG THỨ KHA

### **II – KHA ĐOÀN CHUYÊN BIỆT**

- KHA ĐOÀN HÀNG HẢI
- KHA ĐOÀN KHÔNG LƯU



## **I - TU TIẾN KHA SINH**

Hệ thống chuyên hiệu là một phần quan trọng trong phương pháp giáo dục Hướng Đạo và cũng dùng để đo lường sự tu tiến của bạn thân Đoàn Sinh.

Một trong những lý do Kha Sinh rời bỏ Kha Đoàn là em thấy sinh hoạt không có lợi ích cho em, không tiến bộ. Và Kha Đoàn nào mà Kha Trưởng luôn đôn đốc và tổ chức chuyên hiệu cho Kha Sinh. Các em sẽ hứng thú sinh hoạt và ở lại với Đoàn.

Thường sự tu tiến, sự tự luyện của Kha Sinh, được Ban Huynh Trưởng phó mặc cho mỗi em. Nhân loại ở đâu, trên địa cầu nào cũng thế ta chỉ cố gắng khi được người khác khuyến khích, cổ vũ mà thôi. Như thế, chúng ta chỉ cần đưa ra một số chuyên hiệu và chương trình sinh hoạt của Kha Đoàn, là vấn đề sẽ được giải quyết.

### **A – ĐẲNG THỨ**

Mỗi Kha Sinh phải cố gắng đạt cho được tất cả đẳng thứ của Ngành Kha. Trở nên << Kha Sinh Việt Nam >> trước khi em rời Ngành Kha để lên Tráng Đoàn (Thuần Kha → Kha tiên phong → Kha Nghĩa sĩ → Kha Sinh Việt Nam)

## **B. CHUYÊN HIỆU**

### **1/ Các loại chuyên hiệu**

Ngành Kha Việt Nam hiện nay có 5 loại chuyên hiệu

- Loại 1 : Thiên nhiên.
- Loại II : Thể dục thể thao
- Loại III: Hướng nghiệp
- Loại IV: Phục vụ, giao tế
- Loại V: Văn hoá, Tín ngưỡng

Chúng ta thấy có khá nhiều loại chuyên hiệu và đủ để thỏa những Kha Sinh khó tính hoặc khá tài giỏi. Nếu Kha Trưởng nào thấy còn thiếu, xin gợi thêm chuyên hiệu, nội dung về cho ủy viên Ngành Kha. Mỗi chuyên hiệu sẽ có một tiêu chuẩn được qui định.

## 2/ Trao chuyên hiệu

Ở Thiếu Đoàn chúng ta trao chuyên hiệu để tưởng thưởng sự cố gắng của em ấy. Ở Kha Đoàn, chúng ta chỉ trao chuyên hiệu trên khả năng. Các chuyên hiệu quá chuyên môn như: Y tế, khoáng chất... chúng ta có thể mời chuyên viên đến giúp chúng ta thăm dò khả năng hiểu biết.

Huynh Trưởng Việt Nam thường quá bận rộn, quá khó tính, nên từ lâu các chuyên hiệu vắng bóng trên vai áo các thiếu Sinh, các Kha Sinh.

Trường hợp thông thường, Tuần Lãnh Đạo xét khả năng Kha Sinh theo tiêu chuẩn ghi trong quy chế về chuyên hiệu và nếu đủ thì đề nghị Kha Trưởng trao chuyên hiệu cho Hội Đồng Luật.

Xin nhớ kỹ là không có *sát hạch* mà chỉ *trách nhiệm* và xin chớ quá khó tính.

Những chứng chỉ bên ngoài như lớp Hồng Thập Tự, cứu hỏa, các đai võ thuật ... đương nhiên được Kha Trưởng trao chuyên hiệu.

## II. KHA ĐOÀN CHUYÊN BIỆT

Nhiều quốc gia trên thế giới, từ lâu đã có những đơn vị Hướng Đạo chuyên biệt như hướng đạo Hải Đoàn, hướng đạo Không Đoàn bên cạnh các đơn vị Hướng Đạo thông thường, Kha Đoàn Khuyết tật...

Những năm gần đây, khuynh hướng chung là không phân biệt như trước nữa mà chỉ gọi chung là Hướng Đạo.

Nếu quá đặt nặng về chuyên môn (Thí dụ: Hướng Đạo Không Đoàn). Cứ lo luyện tập về cơ khí, không ảnh, tập lái, vô

tuyên điện ... mà không xuống đất để đi trại, sinh hoạt văn hóa, sinh hoạt thể thao... thì làm sao rèn luyện được một Kha sinh quân binh và hữu dụng.

Tuy nhiên, nếu những Kha Đoàn đã vững vàng, số Kha Sinh đạt nhiều chuyên hiệu và tiến đến đẳng thứ Kha Sinh Tiên Phong và Kha Sinh Nghĩa Sĩ đông, nên chuyên biệt ngành Kha Đoàn Du Ca, Kha Đoàn Kịch, võ thuật, mạo hiểm, công trường thanh niên (Chantier de jeunesse) ...



## CHƯƠNG IX

# NẾP SỐNG KHA & KỸ THUẬT KHA



### I/ TÁC PHONG KHA.

1. THẰNG THẰNG – CỬ CHỈ LỜI NÓI – CỎI MỎ - TẾ NHỊ VÀ NHŨN NHẬN.

2. KỶ LUẬT – THUỐC LÁ – RƯỢU - CÀ PHÊ.

### II/ NGHIÊM PHÉP

TẬP HỢP – THANH TRA – KHẨU LỆNH - THAO DIỄN

### III/ ĐỜI SỐNG CỘNG ĐỒNG TRONG KHA ĐOÀN.

A. QUAN SÁT

B. THƯ VIỆN KHA ĐOÀN.

C. BẢN THÔNG TIN.

D. VẬT LIỆU và VẬT DỤNG.

E. KHO VẬT LIỆU CHUNG CỦA ĐOÀN.

### IV/ KỸ THUẬT KHA

A. TRÒ CHƠI

B. KỸ THUẬT KHAI KHÁ.

C. XƯỞNG CHUYÊN MÔN.

Khoa học kỹ thuật - thông tin báo chí - Vi tính - Văn nghệ - Ciné club – Thể thao - Võ thuật.

## I/ TÁC PHONG KHA

Kha Đoàn tổ chức các hoạt động sinh hoạt để Kha Sinh tu tiến và rèn luyện khả năng. Chúng ta, những Huynh Trưởng đôi khi vì lý do này hay lý do khác, không tìm hiểu nếp sống của những Kha Sinh ra sao tại học đường, ngoài đường phố và trong gia đình.

Quần chúng không có thời giờ để tìm hiểu chúng ta, mà chỉ phán xét (có thể rất hơi hợt) kết quả và hiệu năng của Kha Đoàn qua ngôn ngữ, hành vi và cử chỉ của các Kha sinh. Những điều tốt chúng ta làm rất ít người biết đến, nhưng nếu có một điều xấu xảy ra (dù rất nhỏ) thì cả thiên hạ đều hay.

**THẮNG THẦN.** Đức tính đầu tiên và quan trọng là chúng ta cần huấn luyện cho các Kha Sinh là phải thẳng thắn và trung thực. Ngay thẳng và trung thực với bản thân, và Huynh trưởng với cha mẹ, với xã hội ...

Chúng ta không thể chấp nhận hai nếp sống trong một Kha Sinh.

1. Nếp sống cầu thả, buông trôi khi không có mặt Trưởng.

2. Nếp sống khuôn phép, lịch sự tại Kha Đoàn. Lời Hứa Và Luật Hướng Đạo phải thấm nhuần, phải hành động chứ không phải thuộc lòng là đủ.

**CỬ CHỈ VÀ LỜI NÓI.** Không nên để các em dùng tiếng lóng “xã hội đen” quá nhiều. Những tiếng chửi thề, thô tục hạ cấp... không thể tồn tại trong Phong trào Hướng Đạo. Mà phải lễ phép, lịch sự. Trình thưa, vâng dạ. Nhưng không quy lụy khúm núm một cách hèn hạ.

Tác phong cử chỉ phải khoan thai, đỉnh đạt, đàng hoàng, mặt nhìn thẳng, không so vai rụt cổ. Y phục sạch sẽ thơm mát. Tóc tai gọn gàng, râu ria nhẵn nhụi, thân thể vệ sinh (đùng bắt chước dân chủ lai căng, nghệ sĩ nửa mùa ... để rồi ở dợ, râu tóc bờm xờm, nhuộm vàng, nâu, đỏ, trắng ... quần áo lếch thếch te tua, Nam mà xỏ tai, xỏ mũi ... )

**CỎI MỞ** Nếp sống Kha Đoàn được cởi mở, để các em được thấy thành thơ, thoải mái. Kha Trưởng không nên gò ép quá hay la mắng như ở nhà trường.



**TẾ NHỊ VÀ NHÃ NHẬN:** Tuổi Kha là tuổi khoe khoang, ồn ào. Lễ đương nhiên chúng ta có quyền hát to, hát sập nhà sập cửa nếu chúng ta sống một mình.

Nhưng trong xã hội chúng ta phải biết tôn trọng kẻ khác, tôn trọng lẽ luật.

Đừng sắp hàng ba, hàng bảy mà đi giữa đường, mỗi người phì phèo một đầu thuốc.

**KỶ LUẬT:** Tuổi Kha cần kỷ luật để tiến bộ. Chúng ta nên gây ý thức cho các em như vậy. Kỷ luật tự giác là điều hay nhất. Nhưng Kha Trưởng không nên nuông chiều thái quá, mà cần công minh để nhắc nhở các em.

**THUỐC LÁ :** BP viết: Hường Đạo Sinh không hút thuốc, cậu bé nào cũng phì phèo thuốc lá đượ cả. Chả có gì là đáng thán phục. Nhưng một Hường Đạo Sinh thì không hút thuốc. Không gì là kỳ quặc. Vì anh ta biết rằng một thiếu niên hút thuốc trước khi cơ thể hoàn tất sự phát triển, hút thuốc nhất định sẽ làm xấu tim em ấy. Tất cả những người Hường Đạo đều nhận biết rằng thuốc lá làm hỏng thị giác và làm suy yếu khứu giác, làm hư cuống phổi, màng phổi... Vậy đừng tìm giữa trưa khi đã xế chiều, mà phải quyết tâm đừng hút thuốc cho đến khi nào em trở thành người lớn. Cả thế giới đang lên án và bài trừ nạn hút xách, ma túy...

Như thế em sẽ chứng tỏ em là một người lớn .

Tất cả những điều đó đều đúng. Những tế bào trong phổi Kha sinh, chất Carboxyhemoglobine trong máu vẫn không thay đổi chút nào khi BP viết câu này 1920 cho đến ngày hôm nay. Nhưng dù sao thì thuốc lá cũng phổ biến trong giới trẻ từ hàng cùng đến ngõ hẻm. Đôi khi ta hút thuốc là để xả hơi.

Trong Kha Đoàn, ta không hút khi mặc đồng phục, khi làm công tác hay trong buổi sinh hoạt - Và cũng không hút khi ở chỗ đông người, hay ngoài đường phố khi mặc đồng phục.

Kha Đoàn có thể làm một điều lệ trong nội lệ của Đoàn về việc hút thuốc.

**RƯỢU :** Uống rượu là để cạn tình, chứ không phải để say sưa hay tập làm vô địch.

Kha sinh không nên uống bia hay rượu nặng tại những buổi giao tiếp của Kha Đoàn. Và chính Kha Trưởng cũng phải nêu gương trước tiên.

**CÀ PHÊ :** Tuổi trẻ Việt Nam ham thích cà phê, và phòng trà mọc lên như nấm. Uống cà phê rất hại tim và thần kinh.

## **II/ NGHIÊM PHÉP**

**TẬP HỢP:** Kha Đoàn không đặt nặng hình thức tập họp mà tùy theo sinh hoạt để tập họp. Khi Tuyên Hứa hay lễ chào cờ thì tập họp theo hình chữ U. Tập họp vòng tròn khi có Hội Đồng. Trong nhà nên giản dị hóa hình thức tập họp cho họp với khung cảnh.

**THANH TRA:** Trước khi xuất du nên họp theo hàng dọc để Kha Trưởng khám xét về y phục, dụng cụ, vệ sinh...

Tại Trại, buổi sáng Ban Huynh Trưởng nên dành thời giờ để đi thăm trại và khám trại.

**KHẨU HIỆU:** Muốn hô khẩu hiệu, người hô (Kha Trưởng, Kha Phó hay Chánh Tuần Trưởng) phải trong tư thế nghiêm rồi hô. "Kha Sinh" tất cả đáp to "Khai Phá".

**THAO DIỄN:** Tuổi Kha thích hào hứng và những cuộc trình diễn công cộng, chúng ta nên tập cho Kha Sinh đi đứng nhịp nhàng.

## **III/ ĐỜI SỐNG CỘNG ĐỒNG TRONG KHA ĐOÀN**

### **A. KHA QUÁN**

Nếu Kha Đoàn có được một căn nhà, một căn phòng để làm Đoàn Quán, thì sự thành công của Kha Trưởng trong công cuộc giáo dục đã thành công được nửa đường.

**(a) Kha Quán phải là trụ sở của Kha Đoàn, các buổi họp tổ chức tại đó. Kha Quán còn là :**

- 1. Nơi tồn trữ vật liệu và dụng cụ của Đoàn.*
- 2. Nơi làm việc, chuẩn bị công tác cho các Kha Sinh.*
- 3. Nơi trao đổi, tiếp đón.*
- 4. Một mái nhà thân yêu cho tuổi trẻ*

**(b) Kha quán phải là "căn nhà tuổi trẻ"**

Không phải lạnh lẽo như lãnh cung, mà đầy sinh khí, vui tươi, trẻ trung...ở đây các Kha Sinh thường năng lui tới ngoài giờ học hành để nói chuyện hay làm việc.

Muốn thế Kha Trưởng nên khuyến khích và đôn đốc để các em Kha Sinh trang hoàng và sửa sang, hay xây dựng Kha Quán theo năng khiếu và thẩm mỹ của các Kha Sinh.

Những sự ngăn nắp, sạch sẽ, trình bày có khiếu thẩm mỹ càng được tôn trọng.

Kha Quán có thể được trang bị với ánh đèn màu âm thanh đệm, quây bán giải khát ...

**(c) Kha Quán nơi tập luyện và làm việc**

Kha Đoàn, các Tuần, các Xưởng, các tiểu ban chuẩn bị tập luyện tại Kha Quán. Xưởng mộc là xưởng đầu tiên mà Kha Đoàn nên tổ chức sau đó là Xưởng Văn Nghệ để gây không khí hào hứng cho Kha Đoàn.

**B. THƯ VIỆN KHA.**

Thư viện Kha Đoàn đặt tại Kha Quán, nên gom những sách hữu ích. Các em đến đọc sách tại Kha Đoàn để tìm hiểu một kỹ thuật, chuẩn bị một bài thuyết trình, chớ không phải để đọc luyện kiểm hiệp.

Thư viện có thể tổ chức và quản trị do một tiểu ban, với sự - đóng góp hằng tháng của các Kha sinh.

Mỗi Kha sinh nên tóm tắt và kèm thêm vài lời phê bình các sách mới xuất bản và dán vào thông tin của thư viện để cho các Kha sinh khác biết được.

### **C. BẢNG THÔNG TIN CỦA KHA ĐOÀN**

Bảng thông tin là cửa mở rộng của Kha Đoàn đối với thế giới, các tin tức của Đoàn, của Đạo, tin tức của các phim, hội Đoàn thanh niên, các bài báo hay đều được niêm yết để mọi người cùng đọc. Bảng thông tin chiếm một khoảng tường gần chỗ ra vào để mọi người chú ý.

### **D. VẬT LIỆU VÀ DỤNG CỤ CỦA KHA ĐOÀN**

• Vật liệu của Kha Đoàn tùy thuộc vào công tác đang thực hiện.

Ví dụ: đóng thuyền độc mộc, dụng cụ mộc, dụng cụ nề.

• Vật liệu cố định của Kha Đoàn gồm:

*1. Dụng cụ Trại và dụng cụ công tác.*

*2. Mỗi Tuần nên có 2 lều, mỗi lều vừa đủ cho 3 Kha sinh trú ẩn*

*3. Một số bạt khổ 4,5m x 5m sẽ hữu ích để làm công xưởng.*

*4. Các Tuần đều có dụng cụ và vật liệu của mình.*

*5. Vật dụng và dụng cụ chung sẽ do một tiểu ban quản thủ trông nom và bảo trì.*

### **E. KHO VẬT LIỆU CHUNG CỦA ĐOÀN**

Không lý do gì một em vì không sắm nổi dụng cụ đi trại nên không tham dự được hoạt động Kha.

Kha sinh được kêu gọi đóng góp vào kho vật liệu trang bị chung của Kha Đoàn gồm:

15 sắc mang vai.

15 đôi giày.

15 nón bê rê.

Số này rất lớn, chúng ta sẽ gom góp lần cho Đoàn. Khi một Kha Sinh rời Đoàn, em phải hoàn toàn trả lại vật liệu và dụng cụ em đi mượn, cộng thêm một số tiền để bảo trì.

Tinh thần tương trợ, đoàn kết là chất liệu của đời sống thường nhật của Kha sinh.

Người Việt Nam thường không trọng vật liệu dụng cụ chung, chúng ta sẽ dùng phương pháp làm kho vật liệu để huấn luyện các Kha Sinh có một tinh thần tôn trọng của chung.

## **IV. KỸ THUẬT KHA**

### **A. TRÒ CHƠI**

Trò cho Kha phải là trò chơi mạnh bạo, hợp với thể lực của các em.

### **B. KỸ THUẬT KHAI PHÁ**

Kha không còn dùng nút cột nữa mà dùng dây rừng, mông, bù lon ... khi ráp cây rừng để làm thủ công.

Thủ công Kha Đoàn không còn dùng gậy để ráp lại, mà kỹ thuật thật sự của đời sống: gõ cửa, cây rừng lớn, tre ...

**Kỹ thuật rừng :** Kỹ thuật rừng là để huấn luyện Kha sinh khéo léo tháo vát mạnh bạo ... Vì kỹ thuật khai phá không phải là sinh hoạt duy nhất của Ngành Kha.

## **C. XƯỞNG CHUYÊN MÔN**

Đa số các Kha Sinh là học sinh cấp III, nên chúng ta phải hướng dẫn các Kha Sinh luyện những Xưởng chuyên môn thích hợp và bổ khuyết cho giáo dục Học đường.

### **1. KHOA HỌC**

Ở cấp III các em bắt đầu học về khoáng vật, về điện, về thực vật chúng ta có thể tổ chức một phòng thí nghiệm nhỏ để các Kha Sinh trong năm học của mình có thể làm thí nghiệm. Nhờ vậy chúng ta mới có thể gây dựng sở thích, sở nguyện (vocation) của Kha Sinh.

### **2. KỸ THUẬT**

Xe gắn máy ngày nay không xa lạ với các em; Kha Sinh phải biết cách bảo trì và sửa chữa xe cũng như các dụng cụ chúng ta dùng.

Điện tử, xưởng mộc, xưởng nguội ... là những kỹ thuật hữu dụng trong đời sống hằng ngày.

### **3. VĂN NGHỆ.**

Ca, nhạc, vũ ... luôn thu hút và làm phấn khởi Kha sinh. Kha Đoàn nào mà có được một ban nhạc sẽ << xôm >> nhiều.

### **4. THÔNG TIN BÁO CHÍ.**

Phòng vẫn là một phương tiện giáo dục hữu hiệu để các Kha sinh tiếp xúc với đủ hạng người, đủ các tầng lớp (phòng văn nghệ nghiệp, phòng văn tin tức, ...).

Kha Đoàn hàng năm xuất bản được một tờ đặc san sẽ giúp Kha Sinh có cơ hội phát biểu tư tưởng luyện tập kỹ thuật viết văn, kỹ thuật đã tự (đánh máy), kỹ thuật ấn loát.

Ciné Club tổ chức trong Kha Đoàn một xưởng điện ảnh để phổ biến và bình phẩm các phim hay giúp các Kha Sinh biết suy luận khi tham gia môn giải trí này.

## 5. VI TÍNH

Vi tính ngày nay không còn là một mode thời thượng, hạn chế trong các cơ quan chính quyền, các công ty ... mà là một phương tiện thông tin, in ấn, lưu trữ, lên Chương trình và vô số chức năng khác, đã đến tận từng gia đình, từng cá nhân.

Thế kỷ 21 sẽ là thế kỷ của vi tính. Một Kha Sinh không thể nói với những người chung quanh rằng : “Tôi không biết gì về vi tính... >> mà nên có >> ít ra >> là một bằng A vi tính hoặc chí ít là soạn được một văn bản trên vi tính.

Các Trưởng lớn tuổi nếu không cập nhật được thì có thể nhờ các chuyên viên hay chính các Kha Sinh giỏi về vi tính lập một xưởng để hướng dẫn các Kha Sinh.

## 5. THỂ THAO VÀ VÕ THUẬT

Thiếu niên Việt Nam hiện nay đang hăng say tập luyện võ thuật để rèn luyện thân thể, để tự vệ, để giải tỏa mặc cảm nhược tiểu của mình. Kha Trưởng có thể mời một võ sư huyền đai lập một xưởng võ thuật để Kha Sinh tập luyện và cũng để thu hút thêm thiếu niên bên ngoài.



**CHƯƠNG X**

**SINH HOẠT NGHÀNH KHA**



**I. CHƯƠNG TRÌNH MẪU A = 1 NĂM**

**II. SINH HOẠT CỦA NGHÀNH KHA**

1. SINH HOẠT GIAO TẾ
2. SINH HOẠT VĂN HÓA
3. SINH HOẠT THIÊN NHIÊN
4. SINH HOẠT THỂ DỤC, THỂ THAO
5. SINH HOẠT HƯỚNG NGHIỆP
6. SINH HOẠT CỘNG ĐỒNG
7. SINH HOẠT PHỤC VỤ TÔN GIÁO
8. LINH TINH



## I. CHƯƠNG TRÌNH MẪU A (1 NĂM)

Chương trình bắt đầu từ tháng khai trường của năm học mới

### QUÝ 1 (TỪ THÁNG 10 ĐẾN THÁNG 12)

#### ❖ THÁNG 10

- Thứ Năm tuần nhì : Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần thứ ba :
  - a) Họp Hội Đồng thường niên: Bầu lại Chánh Tuần Trưởng, Tuần Trưởng, Thư ký, Thủ quỹ, Quản thủ.
  - b) Hội Đồng Luật.
- Thứ Bảy tuần tư:
  - a) Câu chuyện khách: các sắc dân Thiểu số ở Việt Nam.
  - b) Chuẩn bị cho chuyên hiệu: Cấp cứu tai nạn.

#### ❖ THÁNG 11

- Thứ Năm tuần 1 : Họp Tuần Lãnh Đạo. .
- Thứ Bảy, chúa nhật tuần 1 : trại khảo sát một làng thiểu số
- Thứ Bảy tuần 2, 3, 4 : Khóa cứu thương và cứu hỏa

#### ❖ THÁNG 12

- Thứ Năm đầu tháng : Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần 1, tuần 2 : Khóa cứu thương và cứu hỏa.
- Chúa Nhật tuần 2:

- a) Kha Đoàn giúp ích và giúp đỡ người già cả.
- b) Hội Đồng: Lễ Giáng Sinh của Kha Đoàn.
- Thứ Bảy tuần 3 :
  - a) Câu chuyện khách: Kỹ thuật đi rừng.
  - b) Trắc nghiệm chuyên hiệu: Cứu thương và cứu hỏa.
- Thứ Bảy, Chúa Nhật tuần 4:
  - a) Thám du rừng.
  - b) Hội Đồng Kha Đoàn: chương trình 3 tháng sắp xếp.

## **ĐÊM GIÁNG SINH CỦA KHA ĐOÀN**

**Trong ba tháng này đã luyện và thi chuyên hiệu cứu thương và cứu hỏa , bốn ngày trại, hai câu chuyện của khách, một giúp ích và một đêm vui Giáng Sinh.**

### **QUÝ 2 : (TỪ THÁNG GIÊNG ĐẾN THÁNG 3)**

#### **❖ THÁNG GIÊNG:**

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần 1 :
  - a) Câu chuyện khách: Họp bạn hướng đạo Thái Lan.
  - b) Hội Đồng Đoàn : công tác giúp ích ngày Tết.
- Thứ Bảy tuần 2:
  - a) Nhạc dân ca.
  - b) Hội Đồng Đoàn: chuẩn bị công tác giúp ích.
- Thứ Bảy Chúa Nhật tuần 3 : Công tác tuần và trại tuần.

- Thứ Bảy tuần 4: Trò chủ, sở thích của Kha Sinh (Hobbies night).

## ❖ THÁNG HAI :

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần lãnh Đạo.
- Thứ Bảy và Chúa Nhật tuần 1: công tác giúp ích ngày Tết.
- Tết: họp vui Tân niên Kha Đoàn
- Thứ Bảy tuần ba :
  - a) Hội Đồng Đoàn: Tổng kết công tác.
  - b) Câu chuyện khách: phép lịch sự trong ăn mặc.

## ❖ THÁNG BA :

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo : Chương trình trong tháng.
- Thứ Bảy tuần 1 : Sở thích Kha Hobbies (tiếp theo) .
- Thứ Bảy, Chúa Nhật tuần 2 : Trại họp bạn Ngành Kha Đạo
- Thứ bảy tuần tư:
  - a) Hội Đồng Kha Đoàn: chương trình sinh hoạt 3 tháng sắp đến.
  - b) Thăm viếng: Trung tâm cải huấn

**Tổng kết trong 3 tháng này chúng ta đã có 3 câu chuyện khách, một công tác giúp ích, một giao tế (Tết của Kha), 4 ngày ở trại, một cuộc thăm viếng (văn hóa), một đêm nhạc dân ca (tác động)**

## **QUÝ 3 : (TỪ THÁNG 4 ĐẾN THÁNG SÁU)**

### **❖ THÁNG 4:**

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần 1:
  - a) Hội Đồng Kha Đoàn : Dự án Hè.
  - b) Luyện chuyên hiệu: sống trại.
- Thứ Bảy, Chúa Nhật tuần 2: trại Kha Đoàn: thực tập và trải nghiệm chuyên hiệu Đời sống trại.
- Thứ Năm tuần 3 : Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần 3 : ngày Phụ huynh trình bày dự án Hè.
- Thứ Bảy tuần tư :
  - a) Câu chuyện khách: Bình luận phim,
  - b) Chiều phim.

### **❖ THÁNG 5: Học thi.**

### **❖ THÁNG 6:**

- Thứ Sáu thứ Bảy tuần 2: Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy, Chúa Nhật tuần 3 : Trại chuẩn bị dự án Hè.
- Thứ Bảy, Chúa Nhật tuần 4: Công tác các xưởng, các tiểu ban.

**Tổng kết 4 ngày trại, câu chuyện khách, trải nghiệm chuyên hiệu Đời sống trại**

## **QUÝ 4 : (TỪ THÁNG 7 ĐẾN THÁNG 9)**

### **❖ THÁNG 7:**

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo, kiểm điểm công tác chuẩn bị dự án Hè.
- Thứ Bảy tuần hai : Thám du mùa hè.
- Suốt tuần thứ ba : Thám du mùa hè.
- Thứ Năm tuần tư: Họp Hội Đồng Luật.
- Kiểm điểm thám du.
- Trao chuyên hiệu, biểu hiệu phục vụ.

### **❖ THÁNG 8:**

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ bảy tuần 1 :
  - a) Câu chuyện khách: Ngân hàng và dịch vụ.
  - b) Luyện chuyên hiệu kỹ thuật khai phá 1.
- Thứ Bảy và Chúa Nhật tuần hai : Trại và luyện chuyên hiệu kỹ thuật khai phá II - III - IV.
- Thứ Bảy tuần ba :
  - a) Khóa huấn luyện : Huấn luyện viên cho du Đoàn 1.
  - b) Kỹ thuật khai phá V.
- Chúa Nhật tuần tư:
  - a) Trắc nghiệm chuyên hiệu kỹ thuật khai phá (Pionnering).

b) Khóa huấn luyện: Huấn luyện viên Ấu Đoàn.

## ❖ THÁNG 9 :

- Thứ Năm tuần 1: Họp Tuần Lãnh Đạo.
- Thứ Bảy tuần hai :
  - a) Hội Đồng Kha Đoàn: chuẩn bị trại Đạo.
  - b) Câu chuyện khách: Nghề dược sĩ.
- Chúa Nhật tuần hai : Thăm viếng một hãng chế tạo thuốc Tây, hay một tiệm thuốc Tây. Cách sử dụng một loại thuốc thông thường. Nạn ngộ độc do thuốc.
- Thứ Bảy và Chúa Nhật tuần ba : Trại Đạo.
- Thứ Bảy tuần tư:
  - a) Tiệc trà Kha Đoàn có bạn gái tham dự
  - b) Thông báo cho Hội Đồng Kha Đoàn về chương trình dự kiến cho năm tới .

### **Tổng kết trong 3 tháng này :**

**- 16 đêm sống trại (1 Thám du – 1 Trại Đạo – 1 Trại cuối tuần). 2 câu chuyện khách.**

**- Luyện 2 chuyên hiệu.**

- Kỹ thuật khai phá.

- Huấn luyện viên cho Ấu Đoàn.

**- 1 giao tế**

**- 1 thăm viếng**

**TÓM LƯỢC :** Chúng tôi đã có ý vạch một chương hình mẫu một Năm cho Kha Đoàn Việt Nam. Chương trình này chỉ gợi ý cho Kha Trưởng để có thể giúp đỡ và cố vấn cho Tuần Lãnh Đạo và Kha Đoàn vạch nhiều chương trình sinh hoạt hàng năm khác

1. Linh động hơn.
2. Hữu ích hơn.
3. Thực tiễn hơn.

### **III. SINH HOẠT NGÀNH KHA**

**Baden Powell** khi sáng lập ra Phong trào Hướng Đạo đã biết rõ ràng; trong tất cả thanh thiếu niên đều có yếu tố phiêu lưu, khai phá. Và BP đã dùng lời mời gọi của thiên nhiên để làm xe chở mục tiêu của Phong trào Hướng Đạo.

Sinh hoạt ngoài trời chiếm một vai trò quan trọng trong chương trình huấn luyện Kha sinh. Không phải vì chúng ta tiếp tục những gì đã huấn luyện ở Thiếu Đoàn, mà vì Thiên nhiên là môi trường thích hợp nhất để mạo hiểm, để vui thú.

Trong những chương trước, chúng ta đã tìm hiểu làm thế nào để xây dựng một cái sườn cho sinh hoạt của Kha Đoàn và những điểm quan yếu như : Kỹ thuật Hướng Đạo, phục vụ công ích ...

Chúng ta hướng dẫn Kha Sinh đi hết con đường giáo dục của Ngành Kha, đến giai đoạn Kha Sinh Việt Nam.

Làm Kha Trưởng, chúng ta phải canh chừng để Kha Đoàn đừng đi lạc đường, lãng quên những mục đích của Phong trào Hướng Đạo. Đào luyện công dân hữu dụng bằng cách giáo dục tính khí. Cho nên chúng ta phải trông chừng để quân bình các sinh hoạt Kha.

Kha Sinh là những thiếu niên tự luyện, với sự giúp đỡ và cố vấn của chúng ta, sẽ trở nên những phần tử tốt, hữu dụng, có một chỗ đứng ở trong cộng đồng xã hội. Chúng ta phải khuyến khích các em "nhìn rộng" . Chúng ta phải giúp đỡ các em thâm thập kinh

nghiệm, kiến thức để giúp các em thiết lập kế hoạch và hoàn thành công tác.

Tại Thiếu Đoàn, Thiếu trưởng không giao nhiệm vụ cho Đội trưởng vì các em chưa đủ khả năng, vì Thiếu Trưởng làm giỏi hơn các em. Nếu Kha Trưởng cũng chấp thuận một đường lối tương trợ cho Kha Đoàn anh sẽ thất bại và đi sai phương pháp giáo dục hướng đạo áp dụng cho lứa tuổi 16 - 18.

## 1. SINH HOẠT GIAO TẾ

Giao tế xã hội chiếm một vai trò quan hệ trong đời sống. Các Kha Sinh thường thắc mắc những vấn đề thích ứng với người, với hoàn cảnh. Nên Kha Đoàn huấn luyện Kha Sinh thích hợp để thấy tự nhiên và người lớn, với người ngoại quốc, với thiếu nữ, với thầy học.

Những thắc mắc này của Kha sinh cần được hướng dẫn và giải quyết.

- Làm thế nào để giá thiệu người này với người khác ? Với một người đàn ông? Với một người đàn bà?

- Làm thế nào để làm quen với một thiếu nữ ?

- Làm thế nào để mời một cô gái đi chơi ?

- Tặng quà bạn gái như thế nào?

- Ăn nói làm sao với cha mẹ cô ấy?

- Nếu mời đi ăn cơm, ngồi làm sao? Sử dụng những - muỗng nĩa như thế nào?

- Ăn mặc làm sao? Thắt cà vạt như thế nào ?

- Học nhảy thế nào?

Về khiêu vũ đối với xã hội chúng ta ngày hôm nay tùy Kha Trưởng quyết định, Kha Trưởng nên khuyến khích và để cho các



Kha Sinh thành lập các ban tổ chức, lấy tổ chức để làm các sinh hoạt giao tế như:

- Tiệc trà giữa các Kha Đoàn của Đạo.
- Ngày phụ huynh.
- Trại vui hỗn hợp.
- Dạ vũ
- Đại hội thanh niên tỉnh.

## **2. SINH HOẠT VĂN HÓA**

Sinh hoạt văn hóa là để đào luyện tinh thần suy luận của Kha sinh, Chúng ta có thể khơi động sự ham muốn bằng các mục như

- Xem cine và bình luận.
- Xem cải lương
- Dự một buổi trình diễn nhạc cổ điển Tây phương.
- Nghe nhạc thâu băng
- Mời chuyên viên đến bình giải về nhạc jazz, cổ điển, dân ca...
- Thăm bảo tàng viện.
- Thăm triển lãm hội họa.
- Mời họa sĩ nói về các họa phái.
- Ngâm thơ và bình giảng.
- Tranh biện - hùng biện.
- Hội thảo.

### 3. SINH HOẠT THIÊN NHIÊN

Có nhiều hình thức sinh hoạt thiên nhiên

*a. Trại Tuần:* Thường là trại cuối tuần để thi hành công tác hay luyện tập chuyên môn (kỹ thuật khai phá, vượt hiểm . . .)

*b. Mạo hiểm :* Là một dự án lớn và dài ngày của Kha Đoàn để khám phá đất nước và thiên nhiên

*c. Thám du*

*d. Di hành Kha:* Kha sinh đi xuất du một mình, nửa thì giờ dùng để phục vụ, nửa thì giờ dùng để khám phá thiên nhiên. Báo cáo cho Tuần Lãnh đạo sau khi về.

### 4. SINH HOẠT THỂ DỤC – THỂ THAO

Thanh niên Việt Nam ít ham chuộng thể thao. Có nhiều lý do: thiếu phương tiện, thiếu khuyến khích ...nhưng lại rất ham chuyên võ thuật. Cho nên Kha trưởng nên chú ý và khai thác điểm này. Chúng ta có thể mời một võ sư để dạy Thiếu Lâm, võ Việt Nam... hay hợp tác với một võ đường về võ Nhật hay võ Đại Hàn.

Kha trưởng nên khuyến khích các em "nhìn rộng" và tham dự vào nhiều sinh hoạt thể thao khác.

### 5. SINH HOẠT HƯỚNG NGHIỆP

Thanh thiếu niên của chúng ta bị mê muội do hệ thống giáo dục hiện nay, thường quan niệm sai và lầm lẫn giữa 3 yếu tố:

- Bằng cấp
- Kiến thức
- Nghề nghiệp

Có nhiều gia đình hoàn cảnh khó khăn, lại không lo học nghề thực nghiệp mà cứ theo đuổi Cử nhân, Tiến sĩ... nếu rớt thì lỡ một cuộc đời.

Chúng ta nên gây cho các Kha sinh một quan niệm đúng đắn về nghề nghiệp, nhất là nghề lao động chân tay.

Chúng ta có thể mời các người trong nghề đến nói chuyện về nghề của mình. Chúng ta có thể để Kha sinh đi khảo sát hai hướng nghề mà các em thích, rồi báo cáo trình bày cho Kha đoàn (Phi công, thợ điện, Phóng viên, họa sĩ, nhạc sĩ, đời binh nghiệp, trắc địa...)

Trong một tỉnh nhỏ, chúng ta cũng có đủ hạng chuyên viên để chúng ta mời cộng tác.

Các Xưởng như điện tử, mộc, nề, thợ nguội...cũng giúp rất nhiều về hướng nghiệp cho Kha sinh. Các em có dịp thực tập và tiếp xúc trực tiếp với nghề, với người hành nghề.

## 6. SINH HOẠT PHỤC VỤ CÔNG CỘNG

Lời Hứa Hướng Đạo là giúp ích mọi người bất cứ lúc nào. Bôn phận của Kha trưởng không những là nhắc Lời Hứa mà thôi, mà phải khuyến khích, khởi động ý thức trách nhiệm.

Chúng ta chậm tiến, thanh thiếu niên thường bị quan, nếu gia đình giàu có, tìm cách đi ra ngoại quốc; nghèo ở lại là phè. Chúng ta chưa gây được chiến dịch rầm rộ về sự phát triển kinh tế, nạn cô nhi, nạn thất nghiệp.

Bao nhiêu tệ nạn xã hội.

Một tác giả đã viết:

*“Khuyh hướng hiện đại của Hướng Đạo không những là giúp ích đồng bào hàn gấn các tệ nạn, mà phải tranh đấu để cải tổ các cơ cấu xã hội đã phát sinh ra những tệ nạn ấy”.*

Trách nhiệm của Kha Đoàn trong phong trào Hướng Đạo còn là cung cấp Huấn luyện viên cho Ấu Đoàn và Thiếu Đoàn.

Những sinh hoạt phục vụ và giúp ích thì rất nhiều :

1. Quyên góp giúp cô nhi viện, các bệnh nhân tê liệt, các trẻ em mù ...
2. Lập đội phòng hỏa cho phường, xóm.
3. Công trường phục vụ nông thôn, dựng nhà, đào giếng, đắp đường ...
4. Trồng cây tại các công viên thành phố.
5. Trồng rau cải giúp người nghèo và già cả.
6. Quà Tết cho cô nhi, người vô gia cư ...
7. Hiến máu.
8. Tu chỉnh đất trại Hướng Đạo.
9. Tổ chức trại hè cho cô nhi viện, trường trẻ em khuyết tật.

## **7. SINH HOẠT TÔN GIÁO VÀ HƯỚNG THƯỢNG**

### **8. LINH TINH**

#### **F1. THỰC HIỆN MỘT CUỐN VIDEO**

Hiện nay, những máy quay video không quá đắt, nhất là khi chúng ta mua lại những máy cũ. Các em sẽ rất thích thú khi quay phim sinh hoạt. Nếu quay phim có cốt chuyện thì đòi hỏi nhiều công phu và kỹ thuật hơn.

#### **F2. KỊCH**

Kha Đoàn tổ chức trình diễn văn nghệ để lấy quỹ cho Đoàn trước khi thực hiện dự án Hè, hay để gây quỹ cho Đạo. Chúng ta phải giải quyết các yếu tố thành công :

- Cốt truyện
- Diễn viên
- Phòng, sân khấu
- Hóa trang
- Âm thanh, ánh sáng
- Điều khiển sân khấu.



## CHƯƠNG TỔNG KẾT

# NGUYÊN LÝ GIÁO DỤC HƯỚNG ĐẠO

Nền giáo dục Hướng Đạo có những nguyên lý nhất định mà đoàn viên các cấp phải nghiêm chỉnh tuân hành. Không ai có quyền cải biến, vì thay đổi thì sẽ không còn là Hướng Đạo nữa.

1. Hướng Đạo đặt tín nhiệm nơi trẻ em, xem trẻ là một người có nhân cách, danh dự và tin tưởng rằng bất cứ trẻ nào cũng có một vốn liếng khả năng đức hạnh có thể trau dồi được.

2. Hướng Đạo chú trọng đến tinh thần tự nguyện của đoàn viên. Không dùng áp lực hay cưỡng ép một trẻ vào Hướng Đạo, trẻ phải tự ý mình tuân theo kỷ luật, tự ý mình muốn tuyên lời hứa và sống theo luật Hướng Đạo.

3. Hướng Đạo chú trọng giáo dục từng cá nhân một, nên không quan tâm mấy về số lượng và không hy vọng trở nên một phong trào quần chúng. Vì lẽ không thể nào có đủ Trưởng để trông nom tất cả trẻ đúng theo phương pháp của Phong trào.

4. Hướng Đạo được xem như là một phong trào cho những trẻ thượng lưu, nhưng thượng lưu đây không phải là giai cấp, mà có nghĩa là một thiểu số chọn lọc, khá hơn hết về ý chí cố gắng trật tự và một lối sinh hoạt kiêu mẫu. Nhưng đứng về phương diện xã hội, Hướng Đạo mở rộng cho tất cả các trẻ không phân biệt giai cấp, giàu nghèo, văn hoá, tôn giáo, chủng tộc hay quốc tịch.

5. Hướng Đạo là một trò chơi. Nhưng là trò chơi thật sự có những luật lệ nhất định và mọi người phải chơi một cách thật thà thẳng thắn, có tôn ti trật tự như trong gia đình, Hướng Đạo chỉ là một luật lệ của trò chơi, không có áp bức tư tưởng, cũng không có lối dân chủ mị dân. Luật bầu cử theo lệ lối thiểu số phục tùng đa số không áp dụng cho các đơn vị Ấu Thiếu, vì trẻ đang cần huấn luyện. Đoàn sinh không được phép kiểm soát hay tu chỉnh người huấn luyện mình hay phương pháp huấn luyện.

6. Tất cả phương pháp giáo dục đều có một cứu cánh. Cứu cánh của Hướng Đạo là đào tạo những người có đức tánh tốt, biết sống thảo vát, biết giúp ích đời . Điểm quan trọng nhất là tánh khí và tất cả kỹ năng Hướng Đạo như hội họp, trò chơi, lửa trại, ca hát, cắm trại đều chỉ là những phương tiện xây dựng nhân cách của trẻ.

7. Giáo dục Hướng Đạo không phải là một lối giáo dục sách vở lý thuyết mà là một đường lối giáo dục bằng thực hành, nhìn thấy qua tác phong của Hướng Đạo sinh. Không phải qua áo mặt đồng phục mà nơi lối xử thế hằng ngày của người Hướng Đạo. Hướng Đạo không phải là học đường mà là một lối sống.

8. Giáo dục Hướng Đạo dùng trẻ để dạy trẻ, nên giao công việc lãnh đạo các đàn, đội, tuần, toán cho những trẻ đồng trang lứa.

9. Hướng Đạo không phải là một cá nhân chủ nghĩa. Tuy xây dựng nhân cách, nhưng xây dựng để cho đoàn viên sắp sẵn tham gia đời sống xã hội thật. Hướng Đạo không đào tạo những người anh hùng một ngày, mà muốn cho trẻ lúc còn bé, hằng ngày gắng hết sức mình làm một việc tốt, để có thói quen và phản ứng tự nhiên về tinh thần giúp ích, rồi đem áp dụng trong gia đình, trong sở làm, và trong cộng đồng mình đang cư ngụ.

10. Hướng Đạo xây dựng giáo dục trẻ với những giá trị tinh thần, để làm căn bản cho những suy nghiệm tôn giáo sẵn có, hay tôn giáo mà trẻ cần phải lựa chọn.

11. Hướng Đạo là một đại gia đình, mà phương pháp Hướng Đạo cố duy trì tình huynh đệ tỷ muội giữa các đoàn viên khắp hoàn vũ và xây dựng thiện chí và hòa bình với mọi người.

Nói tóm lại, Hướng Đạo là một phong trào đào luyện công dân tốt và hữu ích.

[ Theo tài liệu Hướng Đạo Thế Giới ]



Baden Powell of Gilwell